

# 「台湾ICT産業の最新事情、日本企業にとってのビジネスチャンス」

- ・台湾ICT産業の変化、最新事情と日本企業にとってのビジネスチャンス
- ・台湾人経営者の特徴と企業文化の違い、ビジネスを進める上での注意点
- ・信頼できるパートナーと危ないパートナーの見極め方

アジアの今、アジアの現場 -台湾編-



2021年11月27日(土)

吉村 章

ASIA-NET 代表

株式会社クロスコスモス 代表取締役

Taipei Computer Association東京事務所 駐日代表



本日のセミナーでぜひ聞いていただきたいこと

≫ 台湾ICT産業の変化を理解する3つのキーワード

多角的全方位戦略、Smart〇〇〇、スタートアップ/産学連携

≫ 台湾人経営者の特徴とビジネスの進め方を知る9つのキーワード

实用先端、半年後の実績、80点主義 台湾企業/台湾ビジネスを理解

三本主義 台湾人経営者を理解

SFC 台湾人のビジネスの進め方を理解

≫ 信頼できるパートナーと危ないパートナーの見極め方

「3つの没有」に要注意

实用先端	近小短	80点主義
本人主義	本土主義	本領主義
S	F	C

# Taipei Computer Association / 台北市電腦商業同業公會

## 東京事務所 駐日代表 吉村 章

≫ 1987年から台北駐在 台湾の政府系教育機関などで日本語講師を務める

中華民国対外貿易発展協会/人才培訓中心(台北)

科見日本語、青山外語、大豊樹行動大学、Voice of Free China etc.

≫ 1996年 Taipei Computer Associationに移籍

・日本業務の責任者として東京駐在

・1996年～2001年 日本企業向けに台湾の製品情報を提供、マッチング業務

・台湾企業の日本市場開拓を支援、日本の市場情報を台湾企業に提供など

≫ 中国業務が業務の中心に

・2001年～2015年 中国業務が中心に/日本企業の中国進出支援

・中国での企業視察、展示会視察、日本企業の市場開拓、展示会への出展など

・現地でのマッチングを担当、日×台、日×台×中、日×中

≫ 日本国内での事業者訪問 / マッチング支援、セミナー講師など

・2014年～2020年 インバウンド業務 / 地域物産の海外市場開拓/旅行者誘致

・2016年から現在、スタートアップ支援、産学連携関連マッチング業務



TCA東京事務所

駐日代表 吉村章

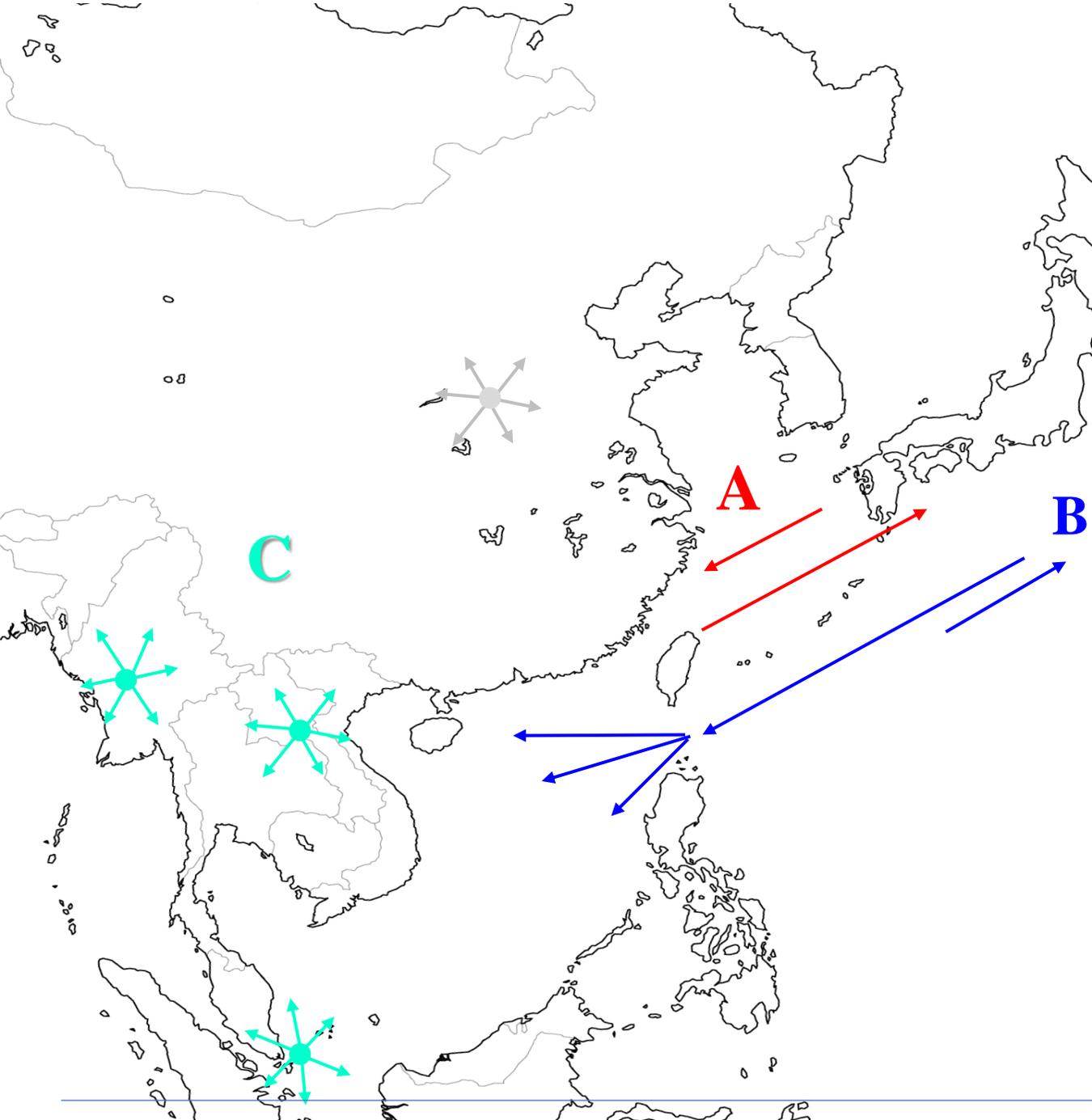
<https://www.tcatokyo.com>

[yoshimura@tcatokyo.com](mailto:yoshimura@tcatokyo.com)



## 日台のアライアンス ビジネスマッチングを支援

- A 日本企業向けに海外からの製品調達を支援**
- ≫ 展示会を視察、買い付け/製品調達
  - パートナー探し、OEM/ODM生産
  - ≫ 日本向け製品の共同開発、日本国内の販売代理
  - 台湾企業向けに日本市場開拓を支援
  - ≫ 日本国内の展示会に出展する台湾企業の情報を発信
- B 日本企業向けに海外市場開拓を支援**
- ≫ 台湾経由で欧米市場、中国市場、東南アジア市場
  - ≫ 自治体向け/事業者向け、地域物産の海外輸出支援
  - ≫ インバウンド支援、外国人旅行者の誘致
- C 第三国連携**
- アジア市場での市場開拓、多分野/多業務連携



# 台湾ICT産業の変化を理解する3つのキーワード



## ≫ 多角的全方位戦略

高性能のパソコンをリーズナブルコストで量産して世界市場へ投入  
AI+IoT、ハードウェアの「強み」にソリューションを加えた製品開発

## ≫ Smart ○○○ hardware+Solution

Smart factory、Smart agri、Smart retail、Smart education、Smart home、Smart office  
Smart medical、Smart healthcare、Smart textile、Smart sports tech、Smart vehicle/ traffic

## ≫ スタートアップ+産学連携

2016年からCOMPUTEXに InnoVEXを併設、アジア最大のスタートアップイベント  
台湾政府が力を入れている産学連携アライアンス、台湾大手ベンダーCVCの動き

# COMPUTEX Taipei & InnoVEX



## ■ COMPUTEX CYBERWORLD 2021 出展企業 949社

≫ COMPUTEX 2019 出展社 1,685社/5,508小間

COMPUTEX 2019 バイヤー登録者 171の国と地域から42,495人

## ■ InnoVEX On-line2021 21の国と地域から389のスタートアップチーム

29つのパビリオン 85のエントリーからファイナリスト10チームが選抜、決戦大会へ

≫ InnoVEX2019実績 25の国と地域から467のスタートアップチーム

ピッチコンテストエントリー143チーム 書類審査と予選を経てファイナリスト10チーム

来場者来場者 18,251人

# 台湾企業、台湾とのビジネスを理解するための3つのキーワード



## ≫ 最先端 ≒ 実用先端

最先端を追求することがビジネスの目的ではない、「売れるもの」を徹底追求  
グローバル市場のニーズに合わせた「価格」「機能」「付加価値」を重視

## ≫ 未来の市場規模 ≒ 半年後の実績

未来の製品作りより半年後に「売れるもの」を重視、SFCがビジネスを進める基本  
COMPUTEX & InnoVEXに集まるバイヤーはクリスマス商戦重視

## ≫ 完成度100%を目指す ≒ 80点主義

いち早く市場に出すことが重要、展示会でバイヤーの反応、完成度/市場の要求を確認  
相互補完パートナーを探す、水平分業体制を作る、「強み」の協業体制を目指す

成功事例の共通点と失敗事例に見る注意点

# 台湾人経営者を理解するための3つのキーワード

## 三本主義とは…

实用 先端	近小 短	80点 主義
本人 主義	本土 主義	本領 主義
S	F	C

**本人主義** 担当者の決定権、決定権の委任、強いリーダーシップ  
経営者自らが、強い意志と自己責任で、スピーディに意思決定

**本土主義** 現場に行く、自分の眼で見る、モノを見る/手に取る  
会議室で判断しない、間接情報に左右されない、最新情報を収集

**本領主義** 「強み」を見極める、「強み」を発揮する、情報を発信/拡散する  
「強み」を徹底的に発揮、「強み」の相互補完ができるパートナー



# 台湾人のビジネスの進め方を理解するための3つのキーワード

実用 先端	近小 短	80点 主義
本人 主義	本土 主義	本領 主義
S	F	C

## S F C とは…

### スピーディな意思決定

決定権、担当者の決定権、ビジネスはスピード重視  
意思決定、修正/変更、中止/撤退、それぞれのスピード

### フレキシブルな対応

修正/変更のプロセスを簡略化、臨機応変な対応で進める  
一度決めたことでもスピーディに修正/変更を行う

### チャレンジ精神

ビジネスチャンスとビジネスリスクは表裏一体  
危機管理とは「風険」「危険」(リスク) + 「機会」(チャンス)

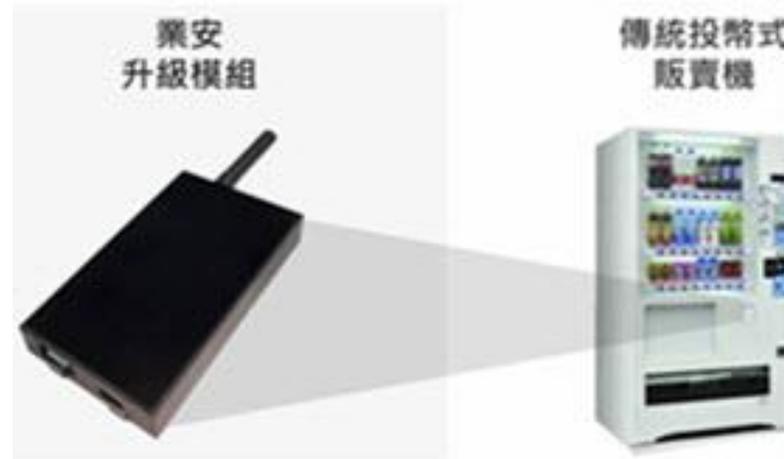


# InnoVEX

## PITCH CONTEST



健康管理ウォシュレット  
Diagnostics Ltd (Israel)



低コストで既存自販機のSmart化  
Yallvend Co., Ltd. (Taiwan)



OakMega Social CRM  
OakMega (Taiwan)



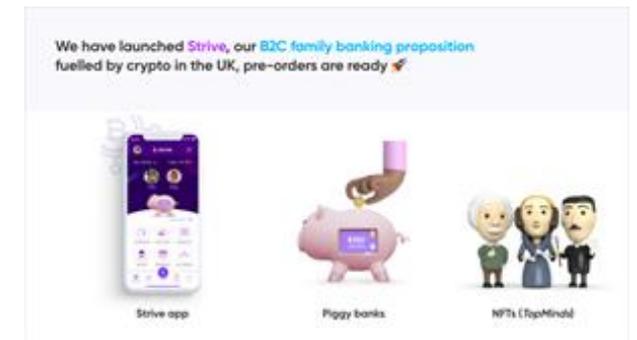
3D脊椎手術ナビゲーションシステム  
PathKeeper Surgical (Israel)



精子選別チップ  
iPreg Incorporation (Taiwan)

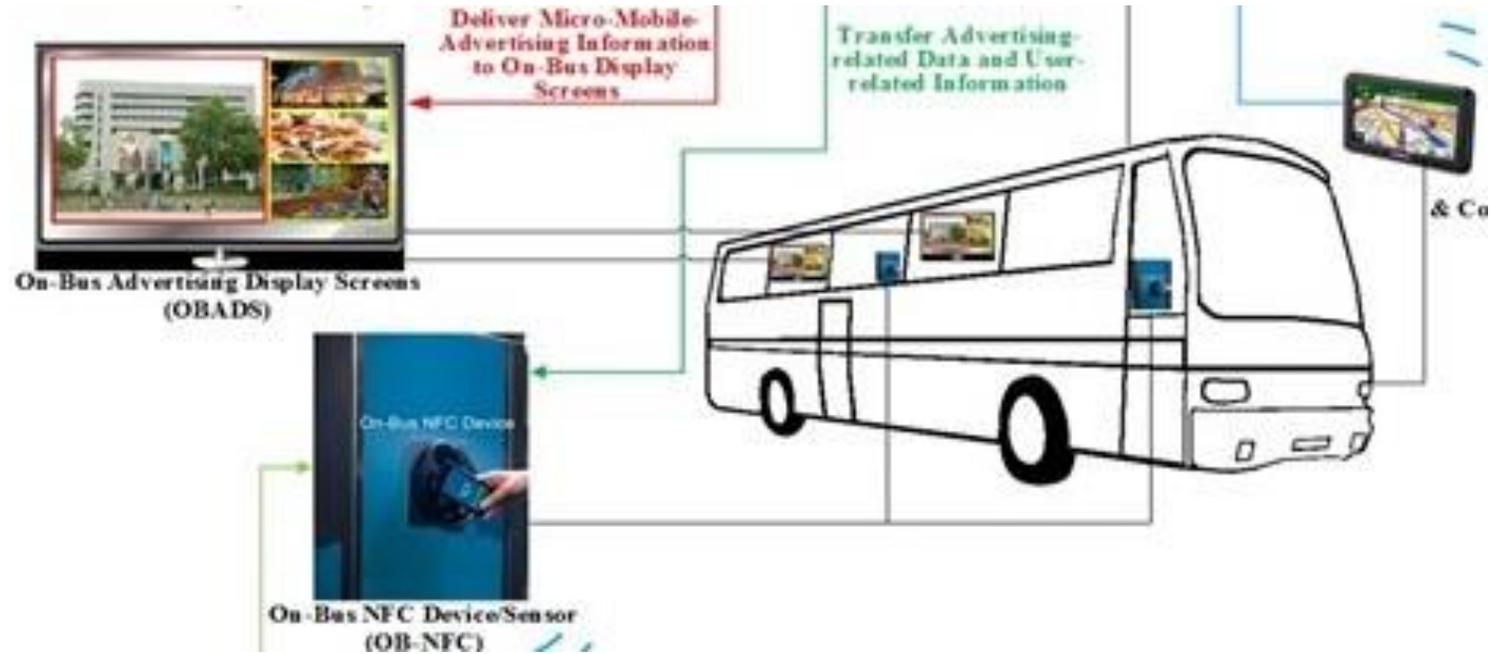
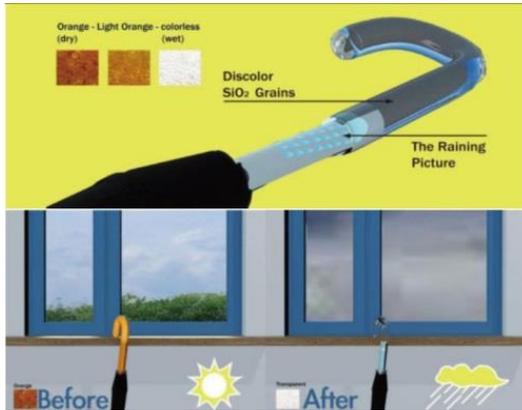
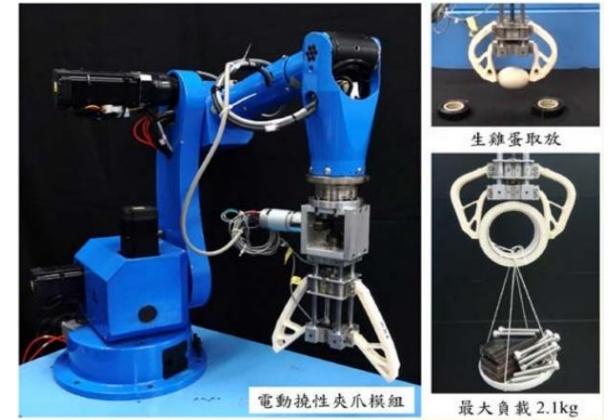
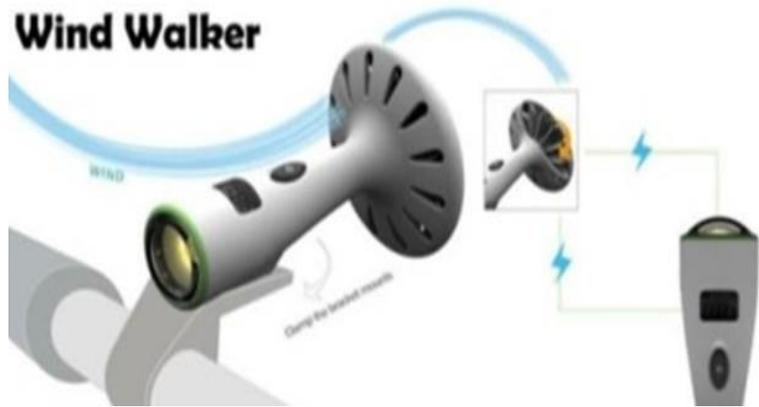


Dengban桌遊評鑑APP  
Ttoper Limited (Taiwan)



Strive暗号通貨教育  
Strive Financial Ltd  
(United Kingdom)

# Wind Walker



# 産学連携

## 製品情報

[more >](#)

- 2021/11/26 ラクトバチルスプランタルムの組成物は体重を減るの機能検証【健康】
- 2021/11/25 デンドロビウムポリフェノールモノクローナル抗体の作り方【健康】
- 2021/11/24 デンドロビウムポリフェノールの機能検証と製造方法【健康】
- 2021/11/23 体重、脂肪肝を減らす機能の金線連発酵産物の製造方法【健康】
- 2021/11/22 再生医療における細胞治療のための細胞シートを設計する新しい方法【医療】
- 2021/11/20 様々な API サービスを提供するミュージックプラットフォーム【AI & 音声技術】
- 2021/11/19 組換えタンパク質およびペプチドの生産プラットフォーム【バイオテクノロジー】
- 2021/11/18 バイオベース化学物質生産のための合成バイオテクノロジープラットフォーム【バイオテクノロジー】
- 2021/11/17 内部骨折固定のためのレーザー照準【医療】
- 2021/11/16 術後および産後の止血ベッサリー【医療】

## ニュース

[more >](#)

- 2021/10/08 ■自動車のEV化で急激に産業シフトに取り組み台湾大手ベンダー<6>  
TECO(東元電機)
- 2021/10/01 ■自動車のEV化で急激に産業シフトに取り組み台湾大手ベンダー<5>  
Pegatron (和碩聯合)
- 2021/09/24 ■自動車のEV化で急激に産業シフトに取り組み台湾大手ベンダー<4>  
AcBel (康舒科技)
- 2021/09/17 ■自動車のEV化で急激に産業シフトに取り組み台湾大手ベンダー<3>  
Acer ITS(宏碁智通)
- 2021/09/10 ■自動車のEV化で急激に産業シフトに取り組み台湾大手ベンダー<2>  
ECS(精英電腦)



<http://www.tippc.tw>

<http://www.tcatokyo.com/tmp.pdf>

<http://www.tcatokyo.com/SG.pdf>

<http://www.tcatokyo.com/MA.pdf>



## 6)「3つの没有」に要注意/「問題ない」は問題ありと心得よ



### 没有問題

**没有問題** 問題ありません、大丈夫です

**没有関係** 気にしないでください、考えすぎです/気にしすぎです

**没有辦法** 仕方ないです、十分に手を尽くしましたが・・・(不可抗力です)

- 「問題ない」は本当に問題ないか (5つの「問題ない」がある)
- 「没有関係」(気にしないで)という段階で問題を見つけ出す必要あり
- 「没有辦法」(仕方ない)はすでに手遅れ、あきらめるしかない

## 6)「3つの没有」に要注意/「問題ない」は問題ありと心得よ



### 没有問題

#### 5つの「問題ない」

- 1) 本当に問題ない状態、正常な状態、順調な状態
- 2) 問題があるけれど、本人が気づいていない
- 3) 問題があるが、何とか解決できると思っている
- 4) 問題を知らせたくない、できれば隠しておきたい、発覚前に処理したい
- 5) 問題があることを最初から知っていて伝えてこない、最初から騙そうとしている

ご清聴ありがとうございました。

ご質問、ご意見など、ぜひお聞かせください。



yoshimura@asia-net.biz

<http://www.asia-n.biz>

セミナーのご案内/ニュースサイト

<http://www.asia-net.biz>

業務内容/会社概要など

著書に「中国とビジネスをするための鉄則55」 アルク刊

「中国人とうまくつきあう実践テクニック」 総合法令出版

「知っているとは必ずビジネスに役立つ 中国人の面子」 総合法令出版

「すぐに使える中国人との実践交渉術」 総合法令出版

「知識ゼロからの「中国ビジネス入門」 幻冬舎/装画 弘兼憲史



<https://www.tcatokyo.com>