（一社）アジアビジネス連携協議会

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

ITデジタル立国を目指すウズベキスタンとともに

ウズベキスタン共和国
デジタル技術省大臣顧問
兼ウズベクテレコム社会取締役
桜井明博
2026年1月30日

ITデジタル立国を目指すウズベキスタンとともに

1．はじめに
2．ウズベキスタン共和国はどんな国？
3．デジタル技術省と傘下国営企業・団体の紹介
（日本企業との関係含む）
4．デジタル・ウズベキスタン2030戦略
（GovTech世界Top10入り）
5．リージョナルITハブ（IT Park）
6．日本やASEANとのデジタル協力可能性

1 : はじめに

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

Ministry of Digital Technologies of Uzbekistan

Akihiro Sakurai

Advisor to the Minister of Digital Technologies of Uzbekistan

- He has acquired 40 years of experience in leading international corporations and companies.
- He previously held the position of Senior Vice President of KMD, a Danish IT company, and was a former general manager and vice-president of EMEA and the Americas region in NEC global Headquarter.

Who We Are:

- The government body responsible for advancing Uzbekistan's digital transformation.
- Driving innovation in IT, e-governance, and digital economy development.

Key Achievements:

- Implemented nationwide digital transformation initiatives.
- Established IT parks and innovation hubs across Uzbekistan.
- Partnered with international organizations to promote technology and innovation.

Focus Areas:

- Strengthening the IT infrastructure of Uzbekistan.
- Promoting digital literacy and innovation.
- Facilitating international collaborations in the tech industry.

Expertise Areas of Ministry:

- **Digital Transformation**
- **IT Infrastructure Development**
- **Talent Development and Digital Literacy**
- **IT Industry Promotion**
- **Global Collaboration**

企業経営・成長戦略・M&A
（業務スキル）

通信・放送・郵便・宇宙、IT・AI技術、デジタルガバメント
（ドメイン知識）

モスクワでの地域代表
（CIS地域ノウハウ）

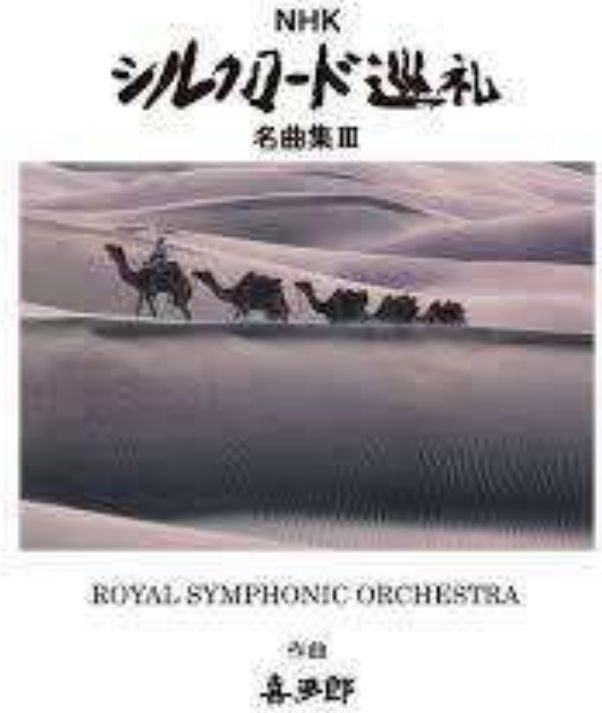
定年後の第二の人生模索

2024年3月7日　ベトナム国立外国貿易大学
外国貿易・投資・買収などについて講義

2024年7月4日　ウズベキスタン・デジタル技術大臣面談
綿花栽培とか、ロシアへの労働力派遣ではなく、
ウズベキスタンの地元でIT知的労働に従事させたい

2. ウズベキスタン共和国とはどんな国？

平山郁夫　喜多郎　シルクロード

2月20日から日本橋三越本店（東京）

東アジア、東南アジア、南西アジア、中央アジアの位置関係

ソビエト連邦構成共和国　中央アジア5カ国

ソビエト連邦構成共和国の地図（1956年-1991年）
1.ロシア、
2.ウクライナ、
3.白ロシア（ベラルーシ）、
4.ウズベク、
5.カザフ、
6.グルジア(ジョージア)、
7.アゼルバイジャン、
8.リトアニア、
9.モルダビア、
10.ラトビア、
11.キルギス、
12.タジク、
13.アルメニア、
14.トルクメン、
15.エストニア

ウズベキスタン共和国概要
（出典：JETROサイト）

一般的事項

国・地域名	ウズベキスタン共和国 Republic of Uzbekistan
面積	44万8,900平方キロメートル（出所：ウズベキスタン政府）
人口	3,754万人（2025年1月1日時点、出所：大統領府付属統計庁）
首都	タシケント 人口 311万人（2025年1月1日時点、出所：大統領府付属統計庁）
言語	ウズベク語、ロシア語、タジク語
宗教	イスラム教スンニ派
公用語	ウズベク語
主要民族	ウズベク人、ロシア人、タジク人、 カザフ人など

基礎的経済指標

（△はマイナス値）

項目	単位	2022年	2023年	2024年
実質GDP成長率	(%)	6.0	6.3	6.5
1人当たりGDP	(米ドル)	2,555	2,849	3,113
消費者物価上昇率	(%)	12.3	8.8	9.8
失業率	(%)	8.9	6.8	5.5
貿易収支	(100万米ドル)	△ 11,035	△ 13,790	△ 12,038
経常収支	(100万米ドル)	△ 2,847	△ 7,799	△ 5,738
外貨準備高（グロス）	(100万米ドル)	12,703	9,932	9,145
対外債務残高（グロス）	(100万米ドル)	51,835	61,001	70,561
為替レート	(1米ドルにつき、スム、期中平均)	11,050	11,735	12,652

政治体制

政体	共和制
元首	シャフカト・ミルジヨエフ大統領 Shavkat Miromonovich MIRZIYOYEV 2003年から2016年9月まで首相。2016年9月、カリモフ大統領の死去に伴い大統領代行に就任。大統領選挙を経て、2016年12月大統領就任。2021年10月の大統領選で再選。2023年4月の憲法改正の後、7月9日に実施された繰り上げ選挙で再々選。任期は7年。
議会制度	二院制（オリーマジリス）（2005年1月から二院制に移行）
議会概要	上院（セナート）：2024年11月選挙、65議席 下院（立法議会）：2024年10月選挙、150議席 ※上院は2024年1月、憲法改正に伴い定員数を100名から65名に削減する法律を承認。
内閣（主要閣僚）	役職 / 名前－日本語表記（名前－英字表記） 首相：アブドゥラ・アリポフ（Abdulla ARIPOV） 副首相（環境・地方発展担当）：アチルバイ・ラマトフ（Achilbay RAMATOV） 副首相（経済財政担当）兼 経済財務相：ジャムシド・クチカロフ（Jamshid KUCHKAROV） 副首相（投資産業貿易担当）：ジャムシド・ホジャエフ（Jamshid KHODJAEV） 副首相（社会保障・雇用担当）：ズライホ・マフカモワ（Zulaykho MAHKAMOVA） 外相：バフチヨル・サイドフ（Bakhtiyor SAIDOV） 投資産業貿易相：ラジズ・クドラトフ（Laziz KUDRATOV） 商工会議所会頭：ダブロン・ワハボフ（Davron VAHABOV）

日本との関係

日本との貿易（通関ベース）（100万ドル）	年 / 日本の輸出（A） / 日本の輸入（B） / 収支（A-B） 2020：141 / 9 / 132 2021：185 / 15 / 170 2022：278 / 53 / 225 2023：241 / 30 / 211 2024：436 / 18 / 418 出所：財務省「貿易統計」よりジェトロ作成
日本の主要輸出品目	原動機（49.7%） 自動車（20.6%） 重電機器（8.5%） 繊維機械（7.1%） 備考：2024年、カッコ内は構成比 出所：同上
日本の主要輸入品目	野菜（34.0%） 化学製品（31.1%） 非鉄金属（13.9%） 繊維用糸・繊維製品（1.2%） 備考：2024年、カッコ内は構成比 出所：同上
日系企業進出状況	企業数：41社（2023年10月1日現在） 出所：外務省「海外進出日系企業拠点数調査」
在留邦人	161人（2024年10月1日現在） 出所：外務省「海外在留邦人数調査統計」

<u>特徴：国家の大規模変革（Reform）</u>

-旧ソ連構成国、移行経済国、国営企業の民営化実施中

-宗教は自由、8割程度がイスラム教

-2016年まで閉鎖経済
-現大統領の新方針の下、善隣外交、開放経済へ転換し、外資呼び込みで高度経済成長中

-親日国家。大臣・副大臣・副知事など日本の大学卒業生多い。

-2030年までに高中所得国入りを目標
-情報技術と観光に注力

3）ウズベキスタン共和国　デジタル技術省
・傘下国営企業及び団体

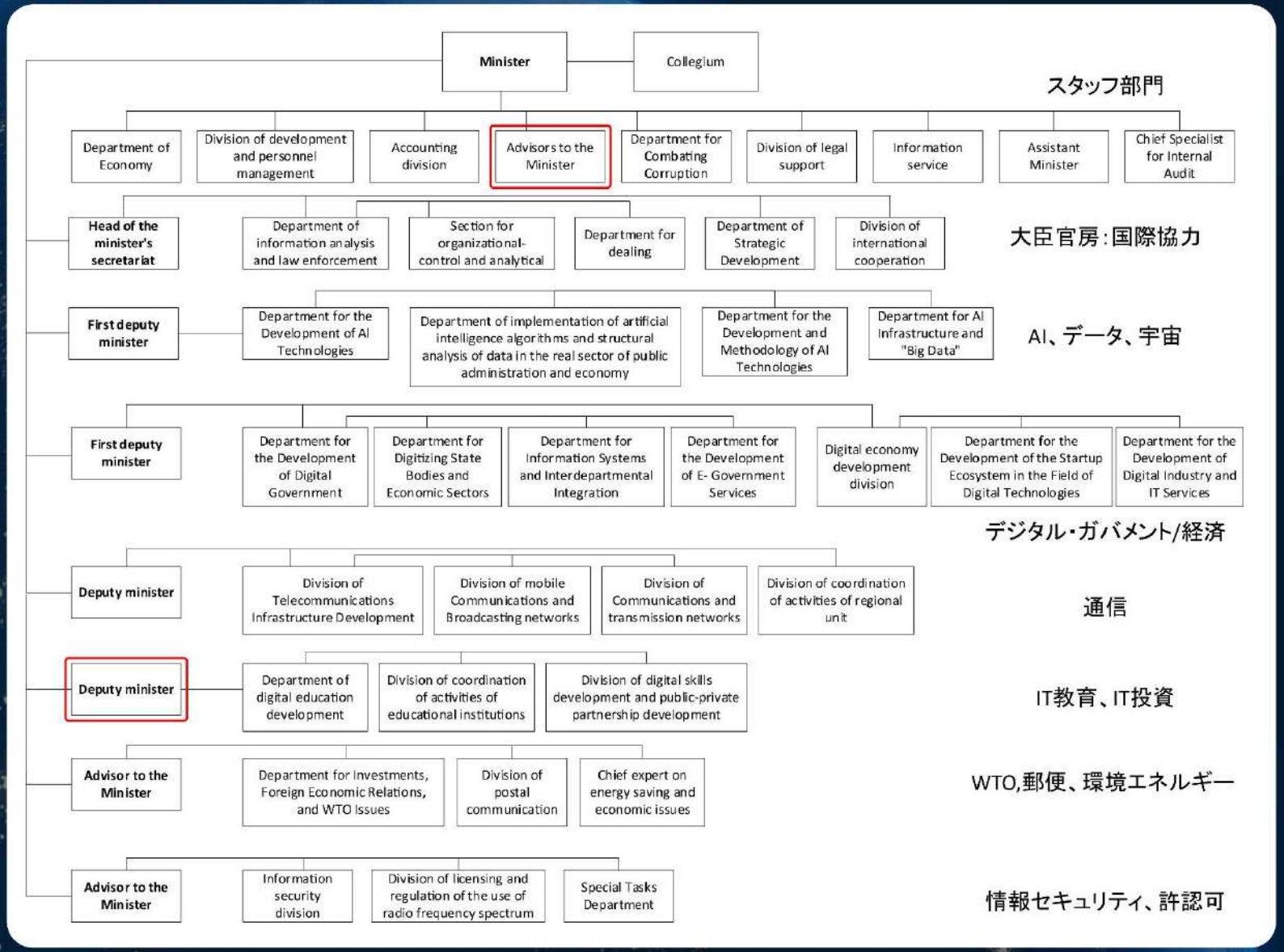
MINISTRY STRUCTURE

日本の総務省、経産省、デジタル庁、文科省の一部機能に相当

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

The Ministry of Digital Technologies of Uzbekistan is responsible for implementing a **unified state policy** in information technologies and communications. Its key functions include developing **"e-government"**, modernizing **telecommunications infrastructure**, expanding **broadband Internet access**, and enhancing **digital services**. The Ministry also promotes the growth of the **national Internet segment**, supports the **domestic software industry**, ensures **information security**, and encourages international cooperation in the IT sector. Additionally, it focuses on **research**, **training**, and **professional development** in the field of information and communication technologies.

特徴と強み：統合された国家政策を実行



ADMINISTRATION

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

Shermatov Sherzod Xotamovich

Minister of digital Technologies of the Republic of Uzbekistan - National Chief Information Officer (CIO)

+99871 238-43-07
info@digital.uz
https://digital.uz
first and last Thursday of every month from 10:00 till 12:00

Pekos Oleg Andreyevich

First deputy minister of digital technologies

+99871 238-43-09
info@mitc.uz
https://digital.uz
Monday 16:00 - 18:00

Umarov Olimjon

First deputy minister of digital technologies

+99871 238-43-30
info@mitc.uz
https://digital.uz
Tuesday 16:00 - 18:00

Maxsudov Jamol Tilloyevich

Deputy minister of digital technologies

Tasks

+99871 238-43-10
info@mitc.uz
https://digital.uz
Wednesday 16:00 - 18:00

Karimjonov Rustam Olimjonovich

Deputy minister of digital technologies

Tasks

+99871 238-43-00
info@mitc.uz
https://digital.uz
Thursday 16:00 - 18:00

Sakurai Akihiro

Advisor to the Minister

+99871 238 41 76
a.sakurai@digital.uz
https://digital.uz/
Friday 14:00 - 16:00

24，25年と2年連続一位

NO.1 POPULARITY AMONG MINISTERS

外国人として唯一日本人

MANAGEMENT BOARD OF THE MINISTRY

SUBORDINATE ORGANIZATIONS

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

TELECOMMUNICATION

豊田通商、IIJ,NTTドコモビジネス、NECがプロジェクト実行中

UZBEKTELECOM

UZTELECOM

NEC、東芝がTV送信機納入実績

CENTER OF RADIO COMMUNICATION, BROADCASTING, AND TELEVISION (CRCBT)

POSTAL SERVICE

総務省がコールドチェーンの実証実験を日本のIT企業と実施中

UZPOST

UZBEKISTAN POST (UZPOST)

IT

日本のIT企業が同社のソフトウエア販売検討中

UZINFOCOM

SINGLE INTEGRATOR FOR THE CREATION AND SUPPORT OF STATE INFORMATION SYSTEMS

UZINFOCOM

日本のIT企業26社がIT Park進出登録済み

IT PARK UZBEKISTAN

IT-PARK

IT BILIM

ITIC：日本のアニメ、ゲーム開発企業との協業模索中

E-GOVERMENT

Digital Government Projects Management Center

デジタルガバメントでのベストプラクティスの共有（官庁、自治体）

DIGITAL GOVERNMENT PROJECTS MANAGEMENT CENTER

DIGITAL TECH

DIGITAL ECONOMY RESEARCH CENTER

FUND FOR THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES

AI

AI開発関連協業模索中

DIGITAL TECHNOLOGIES AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE RESEARCH INSTITUTE

中央官庁（政策立案）と傘下の国営団体（実行）はグローバル本社（ビジョン・戦略・予算策定）と海外子会社（実行）の関係に近似

SUBORDINATE ORGANIZATIONS

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

BANKING

AloqaBank

ALOQABANK

Aloqa Ventures

ウズベキスタン進出日本Start-upsへの出資可能性

SPACE

日本の衛星開発企業、データ活用企業と協業協議中

ZBEKOSMOS
Kosmik tadqiqotlar va texnologiyalar agentligi

ウズベキスタンの宇宙・衛星技術者のキャパビルを日本の大学院で実施中

SPACE RESEARCH AND TECHNOLOGIES AGENCY

INSURANCE

日本の損保会社とMOU締結、デジタルソリューション実証実験実施中

ALSKOM
SUG'URTA KOMPANIYASI
СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ

ALSKOM

EDUCATION

日本の大学・研究機関とAI、サイバーセキュリティ、データ分析、6Gなどで協業模索中

TASHKENT UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGIES NAMED AFTER MUHAMMAD AL-KHWARIZMI (TUIT)

INHA UNIVERSITY IN TASHKENT (IUT)

AMITY UNIVERSITY TASHKENT

AMITY UNIVERSITY IN TASHKENT

DIGITAL EDUCATION DEVELOPMENT CENTER

DIGITAL EDUCATION DEVELOPMENT CENTER

中央官庁（政策立案）と傘下の国営団体（実行）はグローバル本社（ビジョン・戦略・予算策定）と海外子会社（実行）の関係に近似

About the National Investment Fund of the Republic of Uzbekistan

The National Investment Fund of the Republic of Uzbekistan ("UzNIF") was established through the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan on 27 August 2024. UzNIF owns strategic stakes ranging from 20% to 40% in some of the country's most important State-Owned Enterprises ("SOEs"). The Fund's primary goal is to drive long-term sustainable economic growth and development for the benefit of the people of Uzbekistan.

National Investment Fund of the Republic of Uzbekistan

UzNIF
2024年設立
国営企業18社が対象
20－40%の株式を民営化
米国のFranklin TempletonがTrustee & Manager of this fund
Valuation : 1.68B USD (約2500億円)

=>ウズベキスタンの経済改革へ(経営効率化、国際投資、資本市場の充実)

MDT傘下の2社も対象

UZTELECOM Uzbektelecom

Investment Summary

Fund stake	25%
Sector	Telco
Listing status	Listed

Uzbektelecom was founded in 1992 and is one of the largest telecommunications service operators in Uzbekistan. The company provides a wide range of services, including landline telephone, cellular, internet service provider, and GPS services.

UZPOST Uzbekistan Pochtasi

Investment Summary

Fund stake	25%
Sector	Postal Services
Listing status	Listed

Uzbekistan Pochtasi is an open joint-stock company responsible for postal services in Uzbekistan. It was established in 1991 and joined the Universal Postal Union on February 24, 1994. The company provides a wide range of postal services, including letter post, parcel service, EMS, and delivery. It also offers financial services and is responsible for the exchange of postal items with all countries of the world, fulfilling the republic's commitments to the Universal Postal Union.

Appointment of members of supervisory board of UZ Telecom 3 years

on 31/Oct/2024 documented on2/Dec/2024

メンバー構成

ウズベク政府（財務省、デジタル技術省、UZ Asset）

外国人（イギリス人、オランダ人、トルコ人、日本人）

ИЗМЕНЕНИЕ В СОСТАВЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

1.	**НАИМЕНОВАНИЕ ЭМИТЕНТА**	
	Полное:	**Акционерная компания «Узбектелеком»**
	Сокращенное:	**АК «Узбектелеком»**
	Наименование биржевого тикера:*	UTLK
2.	**КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ**	
	Местонахождение:	100000: г.Ташкент, ул. А. Темур, 97 А
	Почтовый адрес:	100011: г. Ташкент, ул. А.Навои, 28 А
	Адрес электронной почты:*	info@uztelecom.uz
	Официальный веб-сайт:*	www.uztelecom.uz
3.	**ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ**	
	Номер существенного факта:	08.1
	Наименование существенного факта:	Изменение в составе наблюдательного совета

В случае прекращения полномочия лица

№	Ф.И.О. лица или полное наименование доверительного управляющего	Должность	Принадлежащие акции	

В случае избрани

№	Ф.И.О. лица или полное наименование доверительного управляющего	Должность	Принадлежащие акции	
1.	Akihiro Sakurai	Советник министра цифровых технологий Республики Узбекистан	-	-

Орган эмитента, принявший решения об ных изменениях:	Общего собрания акционеров
Дата при	31.10.2024
Дата составления протокола:	
Выписка из протокола органа управления и паспортные данные избранного (назначенного) лица, с указанием его места жительства**	

Состав наблюдательного органа после изменения

Т/р	Ф.И.О. или полное наименование доверительного управляющего	Должность	Принадлежащие акции	
1.	Шерматов Шерзод Хотамович	Министр цифровых технологий Республики Узбекистан	-	-
2.	Пекось Олег Андреевич	Первый заместитель министра цифровых технологий Республики Узбекистан	-	-
3.	Adamas Ilkevicus	Первый заместитель председателя правления АО «UzAssets»	-	-
4.	Хайдаров Абдулазиз Абдулахадович	Заместитель министра экономики и финансов Республики Узбекистан	-	-
5.	Хамраев Умид Муҳаммадович	Заместитель директора	-	-

毎月開催：コーポレートガバナンス中心に討議。資産売却の透明性、ビジネスプランの妥当性、民営化・国際上場への準備

4）デジタル・ウズベキスタン2030戦略

ウズベキスタン 2030戦略

ウズベキスタン２０３０戦略は国家を上位中所得国へトランスフォームすることを目的として、２０２３年９月１１日にシャフカット・ミルジョエフ大統領により承認された。

経済発展

2030年にはGDP　$160 billion（円換算24兆円）、一人当たりGDP $4,000（円換算60万円）

社会システム

国際標準に準拠した教育、ヘルスケア、社会保障システムを構築
環境的持続性: 環境に配慮した条件を創出

ガバナンス

法の支配、公的サービスを優先した国家の建設

安全

国家の主権と安全を堅持
戦略は５つの発展優先エリアを規定する、①個人のポテンシャル②経済的ウエルビーイング、③環境保全、④法のガバナンス、⑤平和国家

デジタルウズベキスタン 2030 戦略

デジタルウズベキスタン２０３０戦略は、２０２０年１０月に開始され、経済と社会のデジタル・トランスフォーメーションを推進する。

デジタルとグローバル経済

DXによる社会の近代化を推進し、世界のグローバル化に対し国家経済を対応させていく

.

電子政府

UN世界ランキング　３０位以内を目標（２４年度結果は６３位）

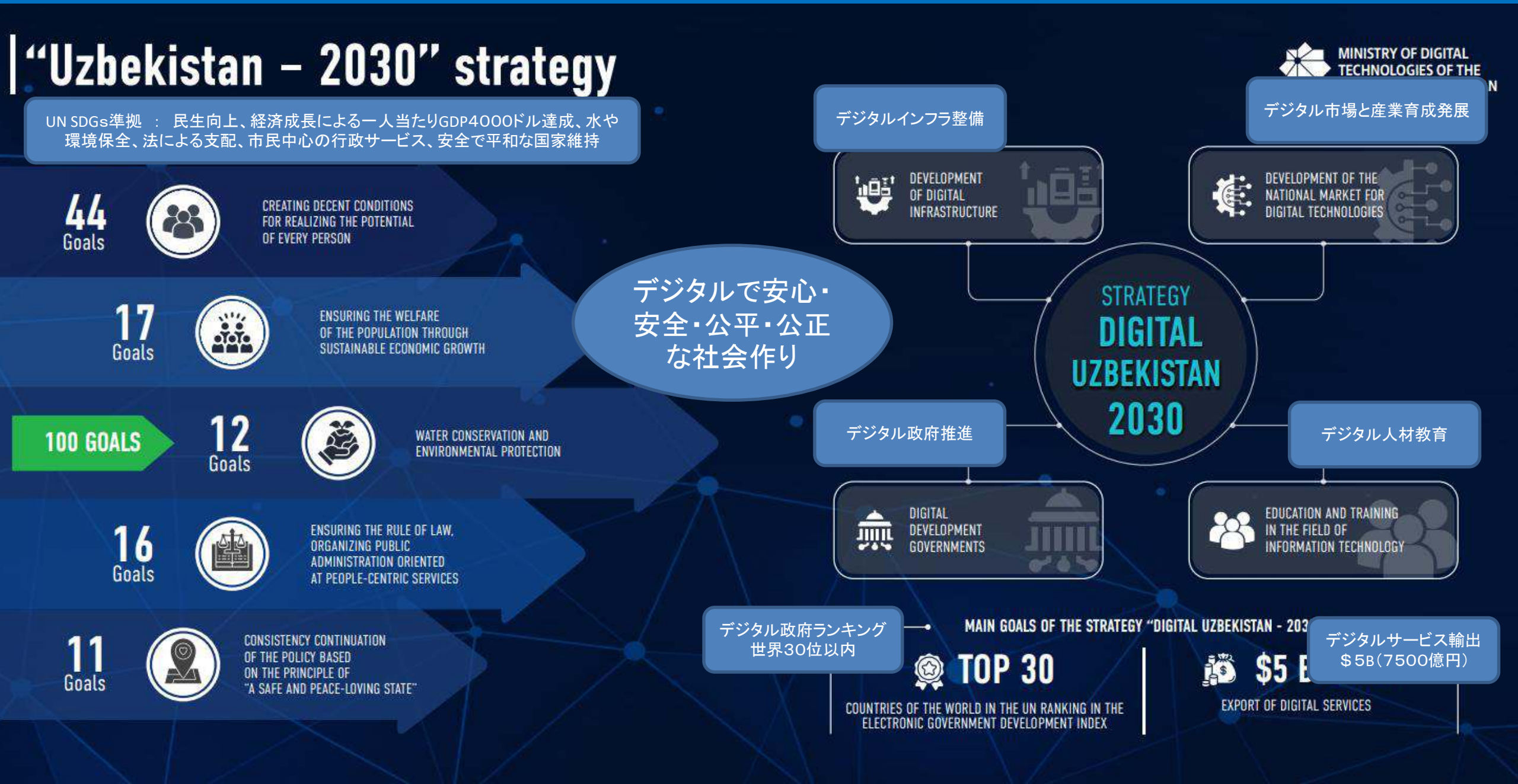
IT サービス輸出

５０億ドルのITソフト・サービス輸出　（２４年度実績は９００Mドル）

国民所得倍増

高中所得国へ　一人当たりGDP4000ドル（２４年度実績３１１３ドル）

国内戦略：ウズベキスタン2030戦略とデジタル2030戦略（AI戦略含む）



UN SDGs Public Service Forum (23-25/Jun,2025) in Samarkand; Digitalization
Samarkand Ministerial Declaration on Advancing Digital Transformation, Innovation, and Robust Data Governance in the Public Sector
Adopted Samarkand Ministerial Declaration to acceralat digital government to realize SDGs 2030

UNESCO AI Readiness Assessment Methodology（ウズベキスタン向けAI倫理）

unesco

To: Sakurai Akihiro
Adviser to the Minister of Digital
Technologies of the Republic of Uzbekistan

Tashkent, 10 August 2025

Ref: CM-FU-TAS-2025-006945

Subject: Readiness Assessment Methodology in Uzbekistan.

Dear Mr Akihiro,

UNESCO is conducting the Readiness Assessment Methodology (RAM) as a key operational tool to align Uzbekistan's national artificial intelligence (AI) strategy with the principles of the Recommendation on the Ethics of AI. This initiative is made possible with the financial support of UZINFOCOM and the institutional support of the Ministry of Digital Technologies of Uzbekistan.

As part of this project, UNESCO will host a kickoff event and the first meeting of the RAM Steering Committee on 20 and 22 August 2025, respectively, in Tashkent.

In this regard, I have the honor to invite you to become a member of the RAM steering committee and invite you to participate in the kickoff event which will take place at Crowne Plaza Hotel (address: 17 Zulfiyakhonim Street, Tashkent) at 14:00 on 20 August 2025 as well as to the steering committee meeting which will be held at the Ministry of Digital Technologies of Uzbekistan (address: 2nd floor, 4A Ibrokhim Muminov street) at 14:00 on 22 August 2025.

RAM provides a comprehensive, multi-dimensional, country-wide diagnosis of Artificial Intelligence readiness. The process the collection and analysis of both quantitative and qualitative data through a structured national consultation result in a final country report including policy recommendations and a roadmap for action.

As a member of the Steering Committee, your role will be essential in guiding and supporting the national implementation of the RAM. Members provide strategic oversight, facilitate coordination across institutions, help identify key challenges and opportunities, and validate data. The Steering Committee will also contribute to the development of the roadmap, validate the recommendations, and approve the final version of the report which will be presented during the General Assembly in Samarkand in November 2025.

My colleague Ms. Nargiza Kadirova, National Programme Officer for Social and Human Sciences (n.kadirova@unesco.org +998909339542) is available to respond to any inquiries.

Sincerely,

Sara Noshadi
UNESCO Representative in Uzbekistan
Head of UNESCO Tashkent Office

United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
9, Ergashev street, 100084 Tashkent, Uzbekistan
Tel.: +998 78 1207156, 1207154/55
tashkent@unesco.org
www.unesco.org/en/fieldoffice/tashkent

unesco

Readiness Assessment Methodology

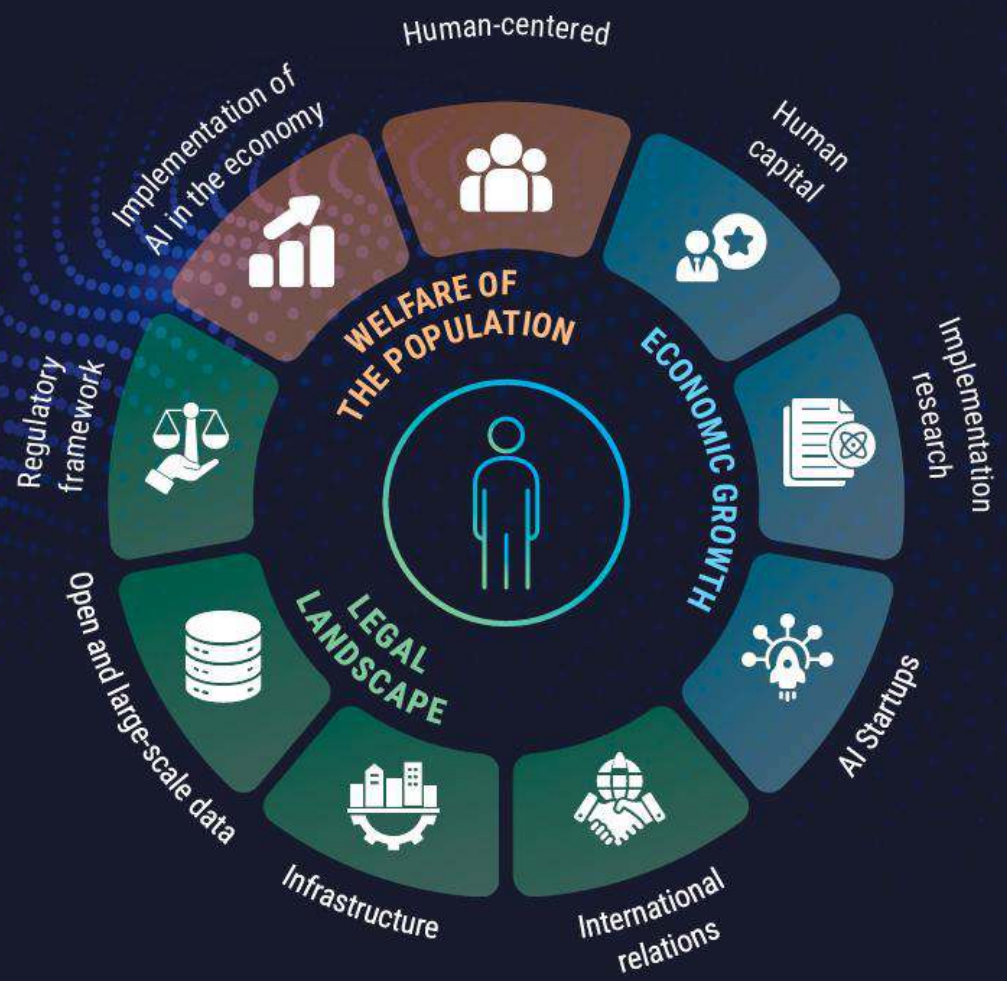
A Tool of the Recommendation on the Ethics of Artificial Intelligence

ウズベキスタンにてUNESCO AI RAMプロジェクト
・8月20日　Kick-off Meeting
・8月22日　1st Steering Committee Meeting
・9月22日　2nd Steering Committee Meeting
・10月13日 3rd Steering Committee Meeting
・11月7日　UNESCO General Assembly at Samarkand
・1月末　　Final Report

オランダは実行済み
・2021年11月　UNESCO加盟193カ国は、Recommendation on the Ethics of AIを採択済み
・政策診断、レコメンデーションの特定、行動計画を実施
・UNESCO、関係省庁、TNOが中心となって実施
・EUの一員として、AI ACTやGDPRを批准
・AI倫理に関して高い評価。差別の禁止、プライバシー保護、言論の自由、人間の尊厳と自立性が法律で守られている。AI戦略はこの基盤の上に成り立つ。
・社会文化面では、ジェンダー問題、市民参加、子供の権利、デジタルヘルスなどが強い
・科学と教育面では、大学教育の質が高く、学際的教育では先進的
・経済面では、労働市場、中間消費、官民投資とも強い
・技術とインフラ面では、AI開発・展開に最も関係する要素であり、コンピューティングパワー、ネットワーク、標準化などを指す。欧州で最も進んだ国の一つであるが、DCやHPCへの更なる投資の必要性が指摘された。
・マルチステークホルダー評価は非常にポジティブ。エコシステムが機能している。

ウズベキスタンAI戦略2030（人間中心の知識創造・知識活用国家へ）

REPUBLIC OF UZBEKISTAN



- Finance sector
- Healthcare
- Agriculture and water managment
- Transport sector
- Digital government
- Education

CENTER FOR THE DEVELOPMENT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND THE DIGITAL ECONOMY

- Managing High-Efficiency cluster
- AI Database generation and management

RESEARCH INSTITUTE FOR THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE

- Organizing studies in higher education institutions
- Conducting scientific research

Uzbek Language corpusの整備へ

DATA POOL

HIGH-EFFICIENCY CLUSTER

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

セクター別AIプロジェクト（政府が具体的なプロジェクトに予算をつけて、実案件でAI人材育成）

500万人AIリーダー育成プログラム（UAE協業、11月28日ミルジョエフ大統領参加でキックオフ）

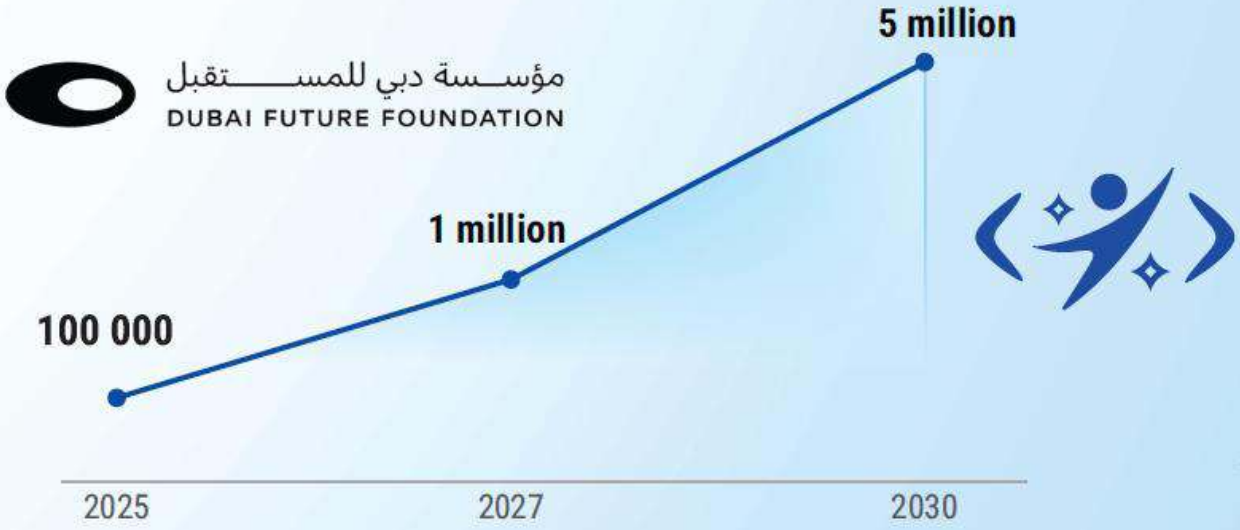
UAE政府代表スピーチで、AI投資とは、コンピューティングパワーへの投資ではなく、Human Capital への投資が本質であると！

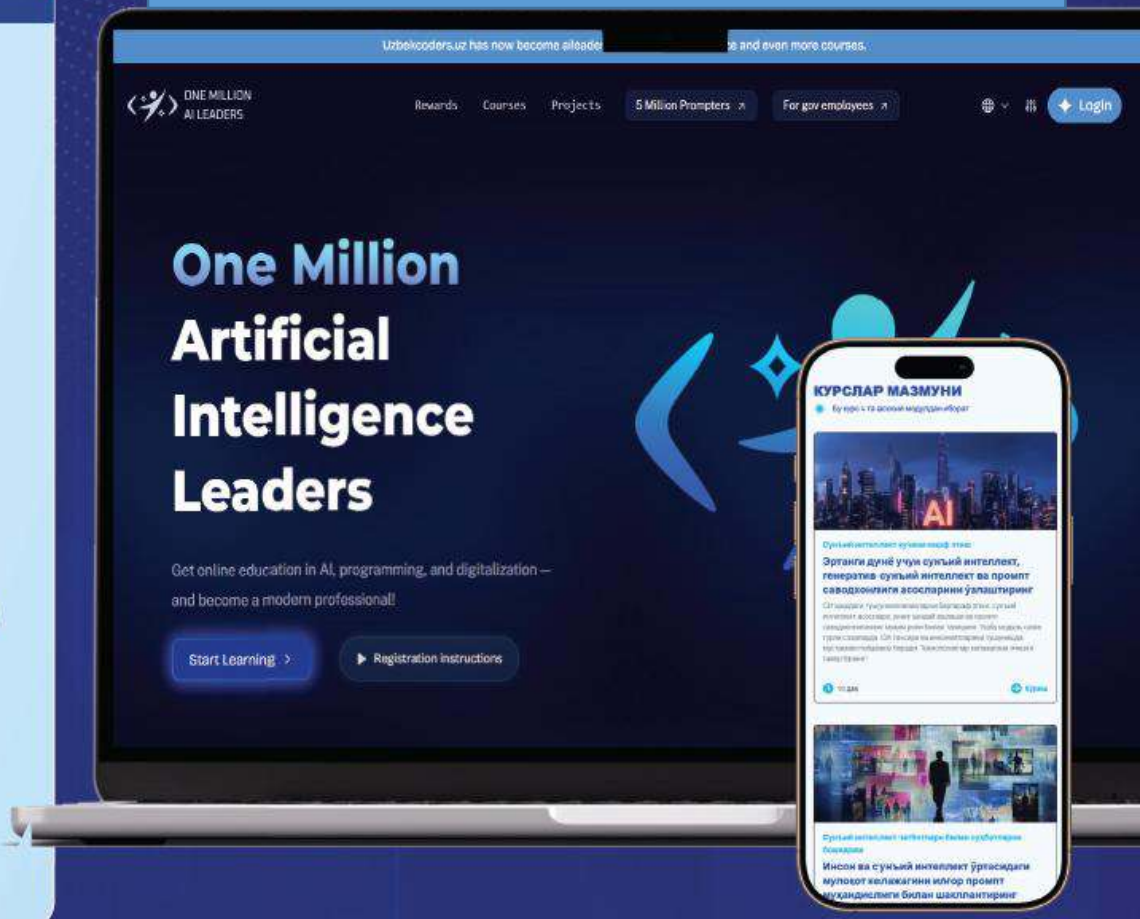
One Million AI Leaders

Free education in the field of artificial intelligence through the platforms **aileaders.uz** with the launch of 5 training programs

BESH MILLION PROMPTERLAR
FIVE MILLION PROMPTERS

مؤسسة دبي للمستقبل
DUBAI FUTURE FOUNDATION





International partners

coursera OpenAI NVIDIA run:ai run:ai Meta

HRM.ARGOS.UZ（デジタル人事エコシステム：人的資源から人的資本へのデジタルトランスフォーメーション）

SOLUTIONS IN CIVIL SERVICE

UNDER THE PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

HRM.ARGOS.UZ

Digitalization of HR Management

Digitalization of HR-related documents

Basis

Resolution #492 of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan
dated September 22, 2023

6 000+ organizations

400 000+ documents processed

Data compiled for over **94 000** civil servants

1,2 million documents digitized

VACANCY.ARGOS.UZ

Vacant positions Management and Administration System

214 000+
selection processes conducted for vacant positions in 68 ministries, agencies and district (city) administrations

86 064
candidates hired based on selection results

540 000+
profiles created

8 850+
vacant positions posted for individuals with disabilities (PWD)

3 398
candidates hired

XS.ARGOS.UZ

Business Trip Management Module for Senior Management

6 077
business trips conducted

Managed business trips to **158** regions

Electronic submission of business trip reports along with **"Business Trip"** module designed for managers and all employees implemented

MOBILE APPLICATION

A Unified Mobile App for Civil Servants

Purpose:
To develop a system for internal *(vertical and horizontal)* communication within state bodies and organizations

Feature:
Information about employees, creation, implementation, and monitoring of individual development plans

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

World Bank GovTech Maturity Index 2025

https://www.worldbank.org/content/programs/govtech/en/gtmi-2025-update.html

GovTech（ガブテック）：政府や自治体がデジタル技術を活用して行政サービスを提供する概念

The GTMI 2025 update provides a snapshot of digital transformation in the public sector worldwide, identifying areas of progress and gaps that represent opportunities for improvement. It captures the maturity of four critical GovTech areas through 48 key indicators covering:

(i) core government systems and shared digital infrastructure,
(ii) online public service delivery,
(iii) digital citizen engagement, and
(iv) GovTech enablers, including dimensions such as strategy, institutions, laws and regulations, digital skills, as well as innovation policies. Based on the maturity of GovTech focus areas, economies are grouped into four categories, A to D.

駐在国別比較
1）日本0.905　2) スペイン0.891
3) オランダ0.816　4) ポルトガル0.900
5) ロシア連邦0.960　6) デンマーク0.928
7) ウズベキスタン　0.958

Video(1分30秒）: GovTech World Top 10入り

ポイント

・世界Top10入りは、数年間にわたる複雑でシステマチックな改革の成果
・デジタルウズベキスタン2030戦略がそれをドライブしてきた
・古い行政機構をデジタル技術で近代化
・PCポータルで800以上の行政サービスが電子化、全体の62.7%
・モバイルアプリでは600以上のサービスが提供されている。例えばデジタルパスポート、運転免許証、卒業証明書など
・行政組織間でデータを交換することで、138の無駄な証明書を廃止した

・強力でインクルーシブなGovTechエコシステムを構築中。国境管理の電子化、電子処方箋、全土をカバーするコネクティビティなど

・国際パートナーシップを重視して、国をリージョナルITハブへ位置づけ

５．ウズベキスタン　リージョナルITハブ（IT Park）

MINISTRY OF
DIGITAL TECHNOLOGIES OF
THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN
IT PARK
UZBEKISTAN
ウズベキスタン
新たなオフショアアウトソーシングの目的地として
Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

| ウズベキスタンを選ぶ理由

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

IT PARK UZBEKISTAN

0%

法人税	NO	輸入サービスに対する付加価値税
社会保障税	5%	配当税
資産税及び土地税	7.5%	従業員の所得税

- 資格外活動許可の取得が不要
- 給与の支払通貨の選択が自由
- 配当金の支払通貨の選択が自由

カラカルパクスタン自治共和国におけるデータセンター

ウズベキスタンでデータセンターに1億ドル以上投資した場合：

2040年まで税制優遇

0% - 法人税

0% - 資産税及び土地税

低廉な電力料金
0.05ドル／kWh

SOFTLANDING

- 即利用可能なオフィス
- 会社設立が3営業日で完了
- 3年間有効のITビザ

IT PARKは国際規格ISOの認証を取得

ISO

37001 | 27001 | 9001

ZERO RISK 初期費用補助プログラム

1年間オフィス賃料が無料	1年間設備賃料が無料	職員の給与を15%まで補助

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

スタートアップ・エコシステム

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN
IT PARK UZBEKISTAN

中央アジアで最も急成長するスタートアップ・エコシステム

$3.9B 2024-2025
dealroom.co
スタートアップ
エコシステムの評価額

#2 2024-2025
StartupBlink
エコシステムの成長率で
世界2位

#1 2024-2025
Startup Genome
中央アジアで最も成長している
スタートアップ・エコシステム

スタートアップへの投資額

600社以上
のスタートアップ
ウズベキスタン内の エコシステムに

$180M
ベンチャー
キャピタル総額
国内には15のベンチャーファンド

2社
ユニコーン企業
uzum TBC BANK
過去2年で

OUR ECOSYSTEM PARTNERS

PLUG AND PLAY
SILKROAD INNOVATION HUB
DRAPER UNIVERSITY
ALCHEMIST ACCELERATOR
Kuo Sharper Center for Prosperity and Entrepreneurship
StartX

40+ UZBEK FOUNDERS IN THE U.S.

Zarela
supplypike
LIDAVEX
Salesfinity
numeo
datatruck

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

IT-PARKメンバーの実績

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

IT PARK UZBEKISTAN

メンバー数の推移

22倍増加

外資系企業数

173倍増加

メンバーの総売上高 (Million USD)

127倍増加

輸出品目

6 国外でのIT-Parkの拠点数

- ワシントン
- ソウル
- リヤド
- ベルリン
- 東京
- 上海

輸出先

45% 米国

24% ヨーロッパ及び英国

26% 中央アジア諸国及び太平洋地域

5% 中東及び北アフリカ

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

IT PARKレジデントの日本企業

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

IT PARK UZBEKISTAN

JAPAN

IT PARK UZBEKISTAN

Digital Knowledge DK

IT-PARK JAPAN 東京代表オフィス

主要輸出サービス上位3分野

- ソフトウェア開発
- ソリューション販売
- コンサルティング

1. １ヶ月ビザなしで滞在可能
2. ２カ国を結ぶ直行便が週２回
3. 時差の利便性
4. 相互文化の近さ

日本語教育の機関

- 世界経済外交大学
- タシケント国立東洋学大学
- ウズベキスタン国立世界言語大学
- サマルカンド国立外国語大学
- ジャパン・デジタル・ユニヴァーシティ
- ウズベキスタン日本センター
- のりこ学級

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

JETRO 世界は今　ウズベキスタンIT

https://www.youtube.com/watch?v=0q5De9fA1rA

日本の地方への知名度（地方20紙での掲載：25年7月）

東京都台東区にあるウズベキスタンのITパークの日本事務所関係者ら＝6月

日本企業へ熱烈コール

――ウズベク、IT育成へ誘致

経済成長を続ける中央アジアのウズベキスタンが日本企業の誘致に力を入れている。税制を優遇し首都タシケントに本部を置く「ITパーク」へ18社が既に進出した。人件費の安さや日本語など多様な言語に対応できる人材を売りに、さらに呼びかける。自国の技術者育成にも生かし、ITを主力産業にする考えだ。

「ビジネスのハブを目指している。シルクロードの中心地だったように中東や欧州にネットワークを持つ」。5月中旬、来日したシェルマトフ・デジタル技術相が東京都内で話した。ITパークの日本事務所を開設し、企業関係者約200人が聞き入った。

ITパークはウズベキスタン政府が2019年にIT産業の拠点として設立した。法人税の免除やオフィスの提供、多言語に堪能な人材を提供する。欧米を中心に55カ国から進出した企業は、当初の7倍の280社超に達した。

さらなる拡充へ狙うのは高度なITスキルを持つ日本企業の拡大が実現可能で、若者のデジタル教育にも追い風になるとみる。ITパークの担当者は「若い世代が経験を積む機会になる」と話す。

日本企業の反応は上々だ。システム開発を手がけるシンフォディア・フィル（山形県米沢市）は24年5月に進出した。現地スタッフには市場調査を任せている。経営者の鹿内智也さん（36）は「優遇税制のほか、欧米や中東など各国企業との交流も魅力的だ」と語る。今後はウズベキスタン人学生の日本留学を支援する予定だ。ITパークをきっかけに、両国の経済交流が発展する兆しも見えている。

四国新聞

済　（第三種郵便物認可）　河北

ウズベク 日本企業誘致に力

税制優遇「ITパーク」既に18社

経済成長を続ける中央アジアのウズベキスタンが日本企業の誘致に力を入れている。税制を優遇し首都タシケントに本部を置く「ITパーク」へ18社が既に進出した。人件費の安さや日本語など多様な言語に対応できる人材を売りに、さらに呼びかける。自国の技術者育成にも生かし、ITを主力産業にする考えだ。

「ビジネスのハブを目指している。シルクロードの中心地だったように中東や欧州にネットワークを持つ」。5月中旬、来日したシェルマトフ・デジタル技術相が東京都内で話した。ITパークの日本事務所を開設し、企業関係者約200人が聞き入った。

ITパークはウズベキスタン政府が2019年にIT産業の拠点として設立した。法人税の免除やオフィスの提供、多言語に堪能な人材を提供する。欧米を中心に55カ国から進出した企業は、当初の7倍の280社超に達した。

技術者育成、主力産業化へ

さらなる拡充へ狙うのは高度なITスキルを持つ日本企業だ。雇用や投資の拡大が実現可能で、若者のデジタル教育にも追い風になるとみる。ITパークの担当者は「若い世代が経験を積む機会になる」と話す。

日本企業の反応は上々だ。システム開発を手がけるシンフォディア・フィル（山形県米沢市）は24年5月に進出した。現地スタッフには市場調査を任せている。経営者の鹿内智也さん（36）は「優遇税制のほか、欧米や中東など各国企業との交流も魅力的だ」と語る。今後はウズベキスタン人学生の日本留学を支援する予定だ。ITパークをきっかけに、両国の経済交流が発展する兆しも見えている。

ウズベキスタンの首都タシケントにあるITパークの本部

熊本日日新聞

アラカルト

「テックブラングランプリ」

を用いたビジネスプランのアイ「熊本テックブラングランプリ」時から、熊本市中央区の肥後銀れる。同行や創業支援を手がけ（東京）、熊本県、熊本大、県工つくる産学官組織の主催。書類審と企業や学生の9チームが、光合同した「藻場」再生や小水力発電発といったテーマで発表する。ら、公式ウェブサイトでの事前登肥後銀行産業イノベーション推進）8692。

日本のＩＴ企業 熱烈歓迎

ウズベキスタン 産業育成へ誘致に力

経済成長を続ける中央アジアのウズベキスタンが日本企業の誘致に力を入れている。税制を優遇し首都タシケントに本部を置く「ITパーク」へ18社が既に進出した。人件費の安さや日本語など多様な言語に対応できる人材を売りに、さらに呼びかける。自国の技術者育成にも生かし、ITを主力産業にする考えだ。

「ビジネスのハブを目指している。シルクロードの中心地だったように中東や欧州にネットワークを持つ」。5月中旬、来日したシェルマトフ・デジタル技術相が東京都内で話した。ITパークの日本事務所を開設し、企業関係者約200人が聞き入った。

ITパークはウズベキスタン政府が2019年にIT産業の拠点として設立した。法人税の免除やオフィスの提供、多言語に堪能な人材を提供する。欧米を中心に55カ国から進出した企業は、当初の7倍の280社超に達した。

さらなる拡充へ狙うのは、高度なITスキルを持つ日本企業だ。雇用や投資の拡大が実現可能で、若者のデジタル教育にも追い風になるとみる。ITパークの担当者は「若い世代が経験を積む機会になる」と話す。

日本企業の反応は上々だ。システム開発を手がけるシンフォディア・フィル（山形県米沢市）は24年5月に進出した。現地スタッフには市場調査を任せている。経営者の鹿内智也さん（36）は「優遇税制のほか、欧米や中東など各国企業との交流も魅力的だ」と語る。今後はウズベキスタン人学生の日本留学を支援する予定だ。ITパークをきっかけに、両国の経済交流が発展する兆しも見えている。（共同）

ウズベキスタンの首都タシケントにあるITパークの本部

山梨日日新聞

日本企業誘致へ熱視線

ウズベクIT産業育成

経済成長を続ける中央アジアのウズベキスタンが日本企業の誘致に力を入れている。税制を優遇し首都タシケントに本部を置く「ITパーク」へ18社が既に進出した。人件費の安さや日本語など多様な言語に対応できる人材を売りに、さらに呼びかける。自国の技術者育成にも生かし、ITを主力産業にする考えだ。

「ビジネスのハブを目指している。シルクロードの中心地だったように中東や欧州にネットワークを持つ」。5月中旬、来日したシェルマトフ・デジタル技術相が東京都内で話した。ITパークの日本事務所を開設し、企業関係者約200人が聞き入った。

ITパークはウズベキスタン政府が2019年にIT産業の拠点として設立した。法人税の免除やオフィスの提供、多言語に堪能な人材を提供する。欧米を中心に55カ国から進出した企業は、当初の7倍の280社超に達した。

さらなる拡充へ狙うのは、高度なITスキルを持つ日本企業だ。雇用や投資の拡大が実現可能で、若者のデジタル教育にも追い風になるとみる。ITパークの担当者は「若い世代が経験を積む機会になる」と話す。

日本企業の反応は上々だ。システム開発を手がけるシンフォディア・フィル（山形県米沢市）は24年5月に進出した。現地スタッフには市場調査を任せている。経営者の鹿内智也さん（36）は「優遇税制のほか、欧米や中東など各国企業との交流も魅力的だ」と語る。今後はウズベキスタン人学生の日本留学を支援する予定だ。ITパークをきっかけに、両国の経済交流が発展する兆しも見えている。

2025年9月24日　Uzbek-Japan ICT Forum ＠　タシケントICT Week2025開催

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

IT PARK UZBEKISTAN

UZBEK-JAPAN ICT FORUM

Video(2分00秒）: Uzbek-Japan ICT Forum

テーマ: 日本とウズベキスタンのITオフショア開発協力について

・経産省のレポートによると2030年までに日本ではIT技術者が最大79万人不足するという予測
・ウズベキスタン政府はその不足を補完する準備がある
・デジタル技術省と経産省はMoC協力覚書を締結し、IT人材活用マスタープランを作成中
・日本IT企業がウズベキスタンに進出の場合、IT Parkが最適のパートナーである
・JETROの見立てでは、ウズベキスタンは政府の強力な支援、多言語IT人材、日本との友好関係という独自の魅力を備えている。
・Japan Digital Universityは日本語とIT技術を習得し、卒業生は日本とウズベキスタン両方のDiplomaを取得。日本のIT技術者需要への人材供給源となりうる。

・日本IT企業の声　日本人駐在員を派遣し、多言語対応のオフショアチームを双方向でサービスとプロダクトを展開
・ウズベキスタンIT企業の声　既に日本企業からの発注を受けて、システム開発、データ分析プラットフォームのSaaS展開などの実績あり

・IT ParkはN1レベルの日本語話者を多く抱え、日本企業との日本語対応も実施中

6）日本やASEANとのデジタル協力関係の可能性について

Uzbekistan + Japan Summit (20/Dec/2025) MoFA HP

日・ウズベキスタン共和国首脳会談

令和7年12月20日

英語版 (English)

ポスト　シェアする 0　メール

日・ウズベキスタン共和国首脳会談

（写真提供：内閣広報室）

日・ウズベキスタン共和国首脳会談

（写真提供：内閣広報室）

文書署名・披露式

（写真提供：内閣広報室）

12月20日、高市早苗内閣総理大臣は、「中央アジア＋日本」対話・首脳会合に出席するため訪日中のシャフカット・ミルジヨーエフ・ウズベキスタン共和国大統領（H.E. Mr. Shavkat MIRZIYOYEV, President of the Republic of Uzbekistan）と日・ウズベキスタン首脳会談を実施したところ、概要は以下のとおりです。

会談後、両首脳は、「次世代のための日本国及びウズベキスタン共和国の間の拡大された戦略的パートナーシップに関する共同声明」に署名しました。

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Uzbekistan + Japan Summit Joint Declaration (20/Dec/2025) MoFA HP

日本国及びウズベキスタン共和国の間の
次世代のための拡大された戦略的パートナーシップに関する共同声明

高市早苗日本国総理大臣の招待により、シャフカット・ミルジヨーエフ・ウズベキスタン共和国大統領は、２０２５年１２月１９日から２０日まで日本を公式訪問した。

温かく友好的な雰囲気の中で行われた会談において、高市早苗日本国総理大臣とシャフカット・ミルジヨーエフ・ウズベキスタン共和国大統領（以下「双方」という。）は、政治、貿易、経済、文化、人的交流分野における戦略的パートナーシップの現状及び更なる発展の見通し並びにこれらの分野において具体的な成果を上げる方法を議論し、共通の関心である関連する地域的・国際的問題について意見交換を行った。

議題として議論された全ての問題に関する両国の見解が近似・類似していることを、満足をもって留意し、

緊密な歴史的・文化的繋がりに基づく友好的な関係が高い水準にあることを認識し、

世界における現在の困難な地政学的状況に鑑み、中央アジア地域の地政学的重要性が増大しているとの認識を共有するとともに、法の支配に基づく自由で開かれた国際秩序の維持・強化することの重要性を強調し、

両国間でこれまでに達成された幅広い多面的な協力、強固かつ長期的な戦略的パートナーシップ及び署名された二国間文書に基づき、

両国間の相互連携の強化に向けた具体的プロジェクトを推進することにより、グリーン・強靭化、コネクティビティ及び人づくりという重点協力３分野において、次世代のための長期的かつ建設的で互恵的な協力を共創することを目指し、

双方は、相互信頼と互いの利益の尊重と配慮に基づき、次世代のための拡大された戦略的パートナーシップの更なる発展を共同で発表した。

この戦略的パートナーシップには、以下の分野における互恵的な目標達成に向けた協力強化が含まれる：

政治、安全保障及び議会間協力の分野において

１　双方は、戦略的パートナーシップの漸進的発展に向けた継続的な政治対話の重要性を強調し、あらゆるレベルにおける信頼に基づく建設的な対話の更なる拡大を支持した。

２　双方は、幅広い二国間の議題及び地域・国際問題に関する積極的な交流と定期的な協議の重要性を確認し、戦略的パートナーシップの達成されたレベルを踏まえ、外相レベルを含む様々なレベルにおける戦略的視点からの対話を活性

る協力の可能性を示していると強調した。

１２　ウズベキスタン側は、民間セクターの活性化と国有企業の経営改善を目的とする２０２４年２月の日本による円借款、及びウズベキスタンの財政健全化と社会開発強化を目的とする２０２４年８月の円借款を歓迎した。

１３　ウズベキスタン側は、日本が、官民パートナーシップを含め、保健、クリーンエネルギー、鉱業及びインフラ開発等の主要な社会的に重要なイニシアティブを支援するウズベキスタンにおけるプロジェクトに対して、ノンソブリン融資を割り当てたことを歓迎した。この文脈で、ウズベキスタン側は、中小零細企業の金融アクセスを向上する国際協力機構（ＪＩＣＡ）の新たな海外投融資案件の開始を歓迎した。

１４　双方は、政府開発援助（ＯＤＡ）の重要性を認識し、ＯＤＡがウズベキスタンの持続可能な社会経済発展に果たす貢献の増大を認識した。

１５　双方は、貿易・経済・人的資源開発の促進及び両国における循環型経済モデルの実現を目指し、実質的な産業障壁を構成する課題の特定と市場環境の根本的改善の推進で一致した。

１６　双方は、ウズベキスタンのＷＴＯ加盟に関する二国間交渉の成功裏の完了を歓迎した。日本側は、協力の円滑かつ互恵的な発展を図り、同国の加盟プロセスにおいてウズベキスタンを引き続き支持する用意があることを確認した。

１７　双方は、産業支援のための援助を継続することで一致し、製造業の発展とウズベキスタンの国際競争力強化に向けた産業基準の実施における協力の進展を歓迎した。

１８　双方は、日本貿易振興機構（ＪＥＴＲＯ）及びウズベキスタン共和国投資・産業・貿易省による２０２４年１月（タシケント）及び２０２４年３月（東京）におけるビジネスフォーラム、及び２０２４年１０月の日本・ウズベキスタン経済委員会合同会議の結果を高く評価し、右が両国の貿易、経済及び投資協力に重要な貢献を果たしたことを確認した。

１９　双方は、ＪＩＣＡを含む関係機関やメカニズムを通じた協力の重要性に留意し、グリーンで強靭な成長、コネクティビティ、人づくりという重点協力３分野における具体的なプロジェクトを検討することで一致した。

２０　双方は、日本企業による医療、化学工業、エネルギー、情報、電気通信及びデジタル化分野のプロジェクトに対し、国際協力銀行（ＪＢＩＣ）及び日本貿易保険（ＮＥＸＩ）が提供する財政支援の重要性を歓迎し、これを認識した。また、ＪＢＩＣとウズベキスタン共和国運輸省との航空通信分野における先進的な協力、並びにＮＥＸＩとウズベキスタン共和国エネルギー省との脱炭素化及びエネルギー・トランジション分野における協力を歓迎した。

２１　双方は、貿易と投資の促進に向けたＮＥＸＩとＵＺＢＥＫＩＮＶＥＳＴ

Uzbekistan + Japan Summit (20/Dec/2025) MoFA HP

３９　双方は、農業分野における省庁間文書の署名を歓迎した。

物流、運輸及び通信分野において

４０　双方は、ＯＤＡを官民の様々な主体を巻き込む触媒としてより戦略的に活用することで開発効果全体の最大化を目指す日本の取組を歓迎した。この点に関し、双方は、中央アジア域内外のコネクティビティ強化に向けた「カスピ海ルート」に関して、この新たなアプローチを通じた協力の促進と拡大で同意した。双方は、この協力の一環として、世界税関機構（ＷＣＯ）と連携した税関職員に対する研修の実施を歓迎した。

４１　双方は、署名された省庁間文書に例示されているように、運輸・通信分野における関係当局間の協力を歓迎した。

４２　双方は、観光客数を含む旅客輸送量の増加への期待を表明し、観光分野における関係当局間協力文書の署名を歓迎した。

４３　双方は、国際コミュニティによる、アフガニスタン国民への緊急重要支援の運搬能力を強化することにつながる、ウズベキスタン共和国テルメズの地域人道物流ハブのＵＮＨＣＲ緊急人道対応倉庫グローバルネットワークへの編入を歓迎した。

災害リスク軽減の分野において

４４　双方は、ダム管理に関するワークショップ、ＳＡＴＲＥＰＳを通じたアラル海地域における効率的な水利用と塩害が作物生産性に与える影響に関する国際共同研究、アラル海地域における気候変動の影響を受けた地域住民への支援、水資源管理及びダム管理分野における省庁間文書の署名を含む、水資源管理に関する互恵的な協力を歓迎した。

４５　双方は、アジア防災センター（ＡＤＲＣ）及びＪＩＣＡを通じた都市の耐震性強化を含む防災分野における支援の進展を歓迎した。

４６　双方は、災害リスク軽減における国際協力の強化を含む、レジリエンス強化の重要性や対応・復旧準備の向上に関わる教育・啓発活動を促進するための重要なイニシアティブとして、ウズベキスタンのイニシアティブにより国連総会で設立された２０２５年４月２９日の「地震犠牲者を想起する国際日」を高く評価した。

デジタル協力分野において

４７　双方は、人材育成、デジタル人材の訓練、オフショア開発の促進を含むデジタル分野における企業間協力の促進に重点を置き、グリーン・トランスフォーメーション（ＧＸ）及びデジタル・トランスフォーメーション（ＤＸ）等の多様

な分野における政府間・企業間の連携に向けて協力する。

４８　双方は、デジタル分野における人材育成、スタートアップ・エコシステムの発展、日本のＩｏＴ企業とウズベキスタンのＩＴ人材の橋渡しに関する協力を継続する。双方は、２０２５年５月のウズベキスタン・ＩＴパーク日本事務所開設及び２０２５年２月の日本の「ウズベキスタンＩＴミッション」実施を歓迎した。

４９　双方は、持続可能な経済成長の達成と社会的課題の解決に向けた人工知能（ＡＩ）の可能性を活用するため、安心、安全で信頼できるＡＩのガバナンスとエコシステムの開発・支援に協力することで一致した。この目的のため、双方は、日本・中央アジアＡＩ協力パートナーシップの立ち上げを歓迎した。

教育、人材育成、訓練、医療、文化及び人的交流の分野において

５０　双方は、女性のエンパワーメント及び女性・平和・安全保障（ＷＰＳ）にも寄与する「一村一品（ＯＶＯＰ）」運動に関する協力について一致した。

５１　ウズベキスタン側は、人材育成奨学金事業（ＪＤＳ）、政策研究大学院大学、財務省、日本・ＩＭＦアジア奨学金プログラム（ＪＩＳＰＡ）、ＡＤＢ・日本奨学金プログラム（ＡＤＢ－ＪＳＰ）を通じた継続的な協力を高く評価した。

５２　ウズベキスタン側は、技術協力プロジェクト「日本式工学教育による高度産業人材育成」及びウズベキスタン・日本青年技術革新センター（ＵＪＩＣＹ）研究能力強化プロジェクトにおけるＪＩＣＡとの協力を高く評価した。

５３　双方は、ＪＩＣＡボランティアの協力を高く評価した。

５４　双方は、高等教育及び科学・イノベーション分野における政府間文書の署名について歓迎した。

５５　双方は、様々な海外科学研究プログラムの実施などを通じ、日本とウズベキスタンを結ぶ人的資源の育成で一致した。また、応用科学及び自然科学分野において、ウズベキスタンにおける国際競争力のある人的資源の育成に関する協力についても一致した。

５６　双方は、より相互に有益かつ意義ある成果を促進するため、起業家の育成及びスタートアップ企業の創出を支援するべく、人材育成分野における経験とノウハウの交換の用意があることを表明した。

５７　双方は、ＪＩＣＡ及びウズベキスタン政府が設立したウズベキスタン・日本人材開発センター（ＵＪＣ）を通じたものを含め、ウズベキスタンにおける中小企業の振興及び経営安定化に向け、日本側が中小企業支援において蓄積した人づくりなどの経験・ノウハウを提供し、引き続き相互に協力することで一致した。

５８　双方は、交流強化を通じてイノベーションを創出し、持続可能な開発目標

Video(2分00秒):ミルジョエフ大統領来日(作成:デジタル技術省)

ポイント

・2025年12月19－20日ミルジョエフ大統領の公式訪問
・天皇陛下会見:天皇陛下から二国間の友好と戦略パートナーシップを強化する大統領の来日を歓迎。会見では、ウズベキスタンの改革(Reform)アジェンダと長期的発展プライオリティについてハイライトした。

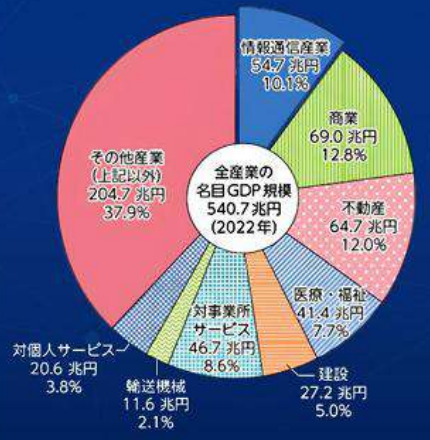
・高市首相の公式レセプション;両首脳は対話の結果に満足を表明し、拡大戦略パートナーシップに格上げすることに合意

・共同案件は$5B(7500億円)を超えている。エネルギー、通信、インフラ、デジタルの発展が対象

・将来の新規案件は$10B(1．5兆円)を超える見通し。エネルギー、運輸、ヘルスケア、ITインフラなど。将来の協力のカギとなるのはDX

・シェルマトフ・デジタル技術大臣は林総務大臣と面談し、デジタル技術、通信、人的資本育成について協力を合意。DCやデジタル関連投資への競争力ある条件をUZ側で準備をした。

Potential partnership models with foreign IT companies/talents



Market size is attractive

ICT Industry in Japan
400 B USD

IT Service only
118B USD

10% of
Total GDP in Japan

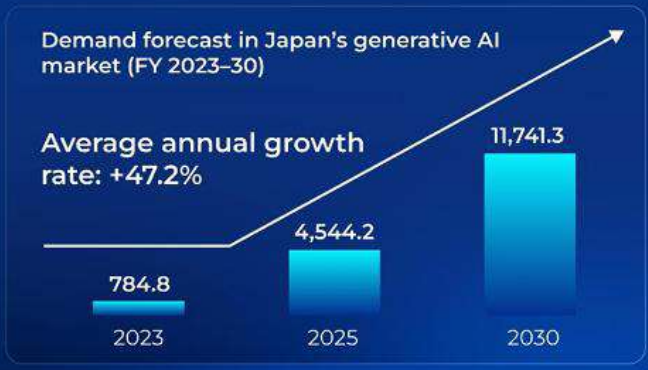
Uzbekistan GDP
115B USD

IT Companies and Market Growth is attractive

IT Companies **43,000**

IT Engineers **1,575,000**

Field proven technology and solution



Partnership between Japanese companies and Foreign companies/talents

IT Talents

Foreign SW product sales

Joint SW development

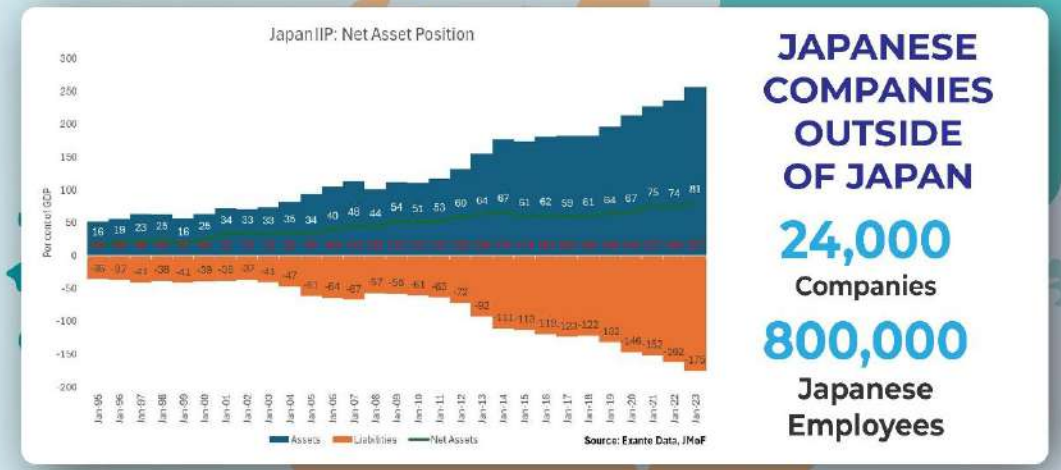
Joint Venture company in JP

ICT Market

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

JAPANESE IT GLOBAL OPERATION AND LEVERAGE SOUTH-SOUTH GROWTH COOPERATION

MINISTRY OF DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN



JAPANESE COMPANIES OUTSIDE OF JAPAN

24,000
Companies

800,000
Japanese Employees

Medici Effect

Intersection where variety of people gather and create innovation

United States Tariffs

South-South Cooperation

Video(1分00秒）：ウズベキスタン・コンテンツ産業　Anime & Game Dev

ポイント

・2024年から本格的に立ち上がり
・フランス、スイス、トルコ、中国、韓国等と協業中

・2025年3月には日本訪問
・日本の大学・専門学校、アニメスタジオ、ゲーム開発会社などとの協業希望

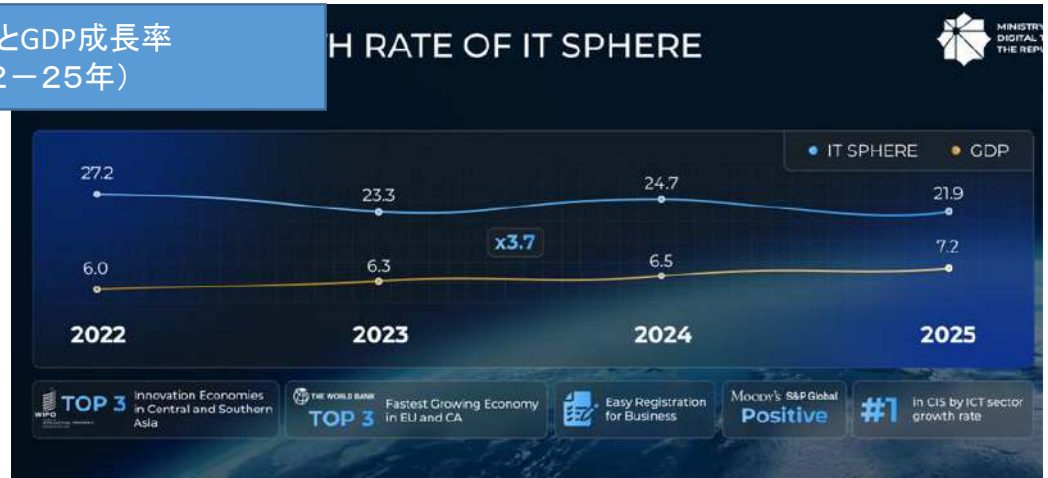
まとめ（ビジネス向け）

ウズベキスタン：政治的安定性、デジタル技術による行政改革・社会近代化・デジタル経済、国営企業の民営化、国際社会との連携、日本との友好的な関係、高い経済成長

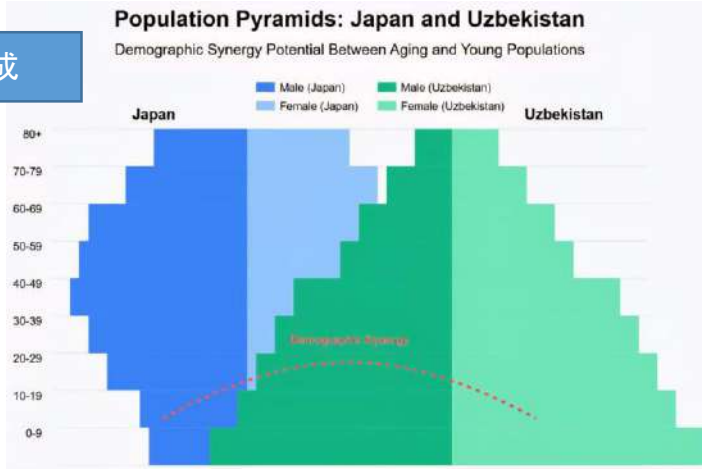
ウズベキスタンIT人材・産業：政府のコミットメント・力強い支援、若年層中心の人口構成、日本重視（東京事務所開設）、インフラ領域の高い成長率、多言語対応、日本政府の支援（総務省、経産省、JETRO、JBIC他）

在ASEAN日本企業：アウトソーシングやデジタルソリューション開発（グローバルサウス連携）
日本本社：インフラ（DC、コネクティビティ、衛星、郵便）輸出、アウトソーシング、JV設立、AI共同研究開発

IT領域とGDP成長率
（22－25年）



日本とウズベキスタンの人口構成



ご興味を持って頂けましたら、是非ウズベキスタンをご訪問ください。
日本では味わえないバイブラントなデジタル経済の発展を実感できると思います。

MINISTRY OF
DIGITAL TECHNOLOGIES OF
THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

DIGITAL.UZ

a.sakurai@digital.uz
+998 95 808 8882

ウズベキスタンでのデジタル活用ビジネスモデル例

1）公共バス・地下鉄でのデビットカード支払い

2）地下鉄での掌静脈認証支払い（AI活用）

3）デジタル地図とタクシーアプリの連携

4）デジタル税務：モバイルアプリによる消費税還付（1％）

5）銀行アプリとデジタル行政サービスの共通ID認識（DFとDGの融合）*

6）顔認証によるアクセス・コントロールと勤怠管理（AI活用）

*Aloqa BankのFintechソリューション、ZoomRAD　とか、APIを通じたPaymeとのパートナシップ、銀行収益の40％は非金利ビジネス（E-Commerceとか）これを50％に。
2016年から金融自由化が起こり、E-Governmentとのデータ連携が始まる

7）デジタル法務：KOICAが3つのプロジェクト、1）リーガルAIの開発、2）E-Library of Law、3）Enhancement of Legal Studyを走らせる

ウズベキスタンでのデジタル活用ビジネスモデル例

7）DMED　デジタルヘルスケアソリューション（ゆりかごから墓場まで）

8）公益事業デジタル化（スマートメーター）

電気、ガス、水道　Utility　Meter　Billing　以前はお金が回収できなかったが、デジタルで前払いにすることで、未回収が減った。電気は、発電データも取得しているので、supply/demand balanceの向上に資する
将来は、waste management領域まで

9）UZ Cosmos　衛星画像活用による農業DX（アーキテクチャがしっかりしている）

10）唯一のユニコーン企業UZUMは、楽天モデル。デジタルマーケットプレイスから、運送、金融、
Aloqa Venturesは3年前に発足し、30のスタートアップに投資して、Valuationが2倍に
Aloqa　Start-up Garageで起業させる。

11）クリエーティブ産業：ITIC Game Studio　Valuationは＄1Mから＄5Mへ。24年9月にAloqa　Ventureが投資、IT Park Ventureは検討しているが、出資はまだ。

12）　IT Parkの有効活用：インディ・ゲームの発行をウズベキスタンで。韓国のゲーム開発企業は、IT Park Ventureと50/50で出資することで、リスクを最小にして、かつ税効果を狙う