



ロシア極東の現状と日本企業進出状況と見通し

株式会社 VISHU

2021年4月27日

ソ連崩壊から現在までロシア現状の変化



1991-2021yy

Copyright © Vishu All Rights Reserved

1991年12月 ソビエト連邦が崩壊



エリツイン大統領就任
社会主義 民主主義政権



市場経済方針導入

- 企業
- 会社の民営化
- 住宅
- 土地の私有化



ソ連崩壊から現在までロシア現状の変化



- ・国内経済混乱の発生 貧富格差の拡大 経済の低迷

- ・チェチェン紛争の発生 経済状況が更に悪化



- ・1998年の世界金融危機 デフォルトと急激なルーブル暴落

ソ連崩壊から現在までロシア現状の変化



- 1999年末にエリツィン大統領が辞任発表
- プチン首相が大統領代行就任し
- 2003年に全面的な大統領として当選

安定した経済成長の方針



大きな建設



業界

資源輸出依存の経済方針



ガスと石油の生産



天然資源

2014年クリミア半島のロシア国土





ロシア極東地域の状況

本日の話題のロシア極東地域は、世界で話題になりましたが、進出のメリットとデメリットが当然あります。

それについて、これから詳しく説明させていただきます。

ロシアの基本情報



地図上の■印は、各連邦管区の中心都市を示します。

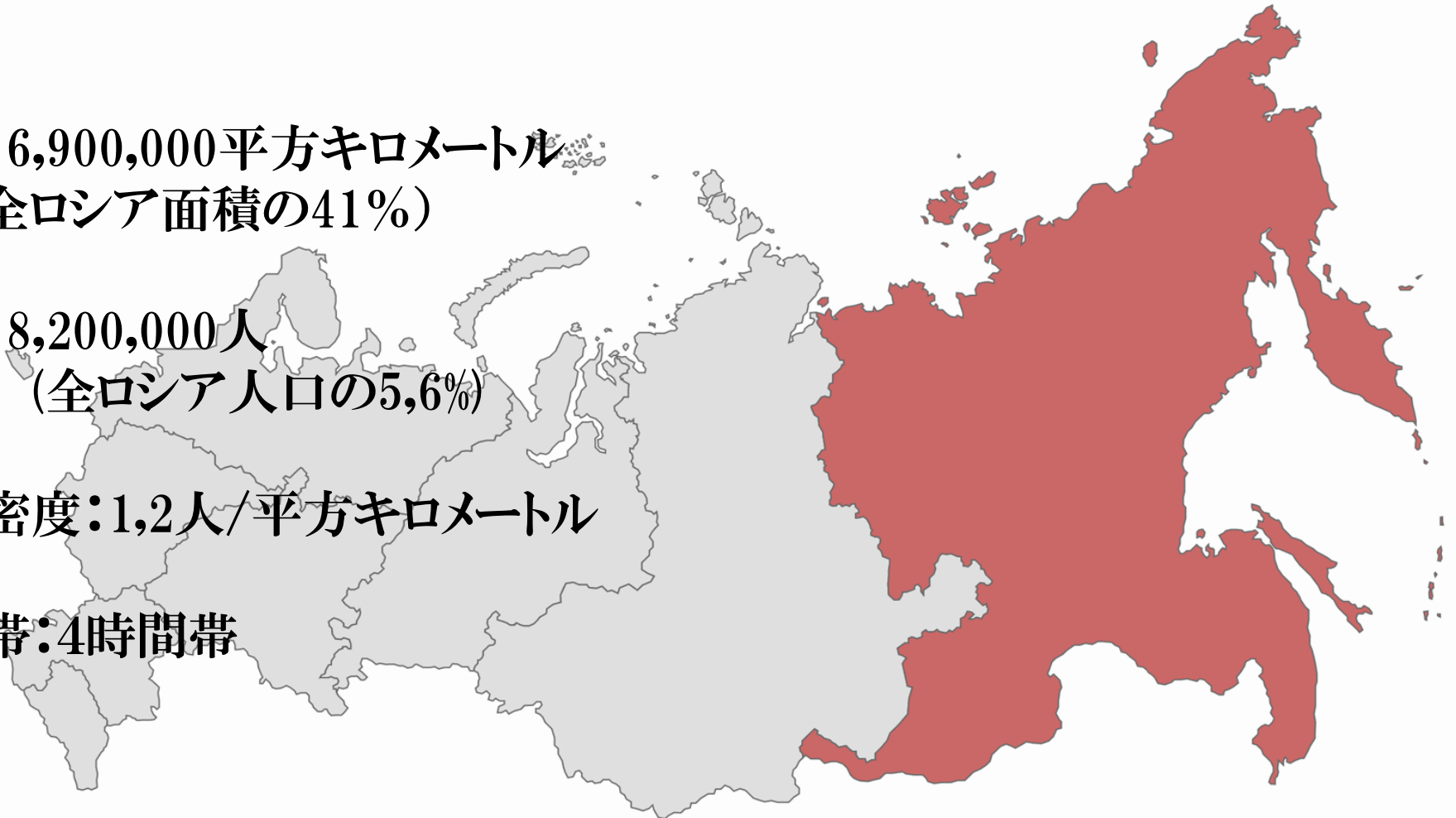
現在ロシアの領土は8つの領土に分割されています。

連邦管区	ロシア語表記	中心都市	構成体	面積 km2	人口	人口密度
中央	Центральный федеральный округ	モスクワ	18	650,205	39,378,059	60.56
北西	Северо-Западный федеральный округ	サンクト=ペテルブルク	11	1,686,972	13,972,070	8.28
南 (クリミアを含まない)	Южный федеральный округ	ロストフ=ナ=ドヌ	6	420,876	14,099,520	33.50
北カフカス	Северо-Кавказский федеральный округ	ピャチゴルスク	7	170,439	9,866,748	57.89
沿ヴォルガ	Приволжский федеральный округ	ニジニ・ノヴゴロド	14	1,036,975	29,397,213	28.35
ウラル	Уральский федеральный округ	エカテリンブルク	6	1,818,497	12,350,122	6.79
シベリア	Сибирский федеральный округ	ノヴォシビルスク	10	4,361,727	17,173,335	3.94
極東	Дальневосточный федеральный округ	ウラジオストク	11	6,952,555	8,188,623	1.18
全ロシア合計 (クリミアを含まない)			83	17,098,246	144,425,690	8.45
(日本との比較)						
全日本合計			47	377,972	127,094,745	336.25

ロシア極東地域の基本情報

地位

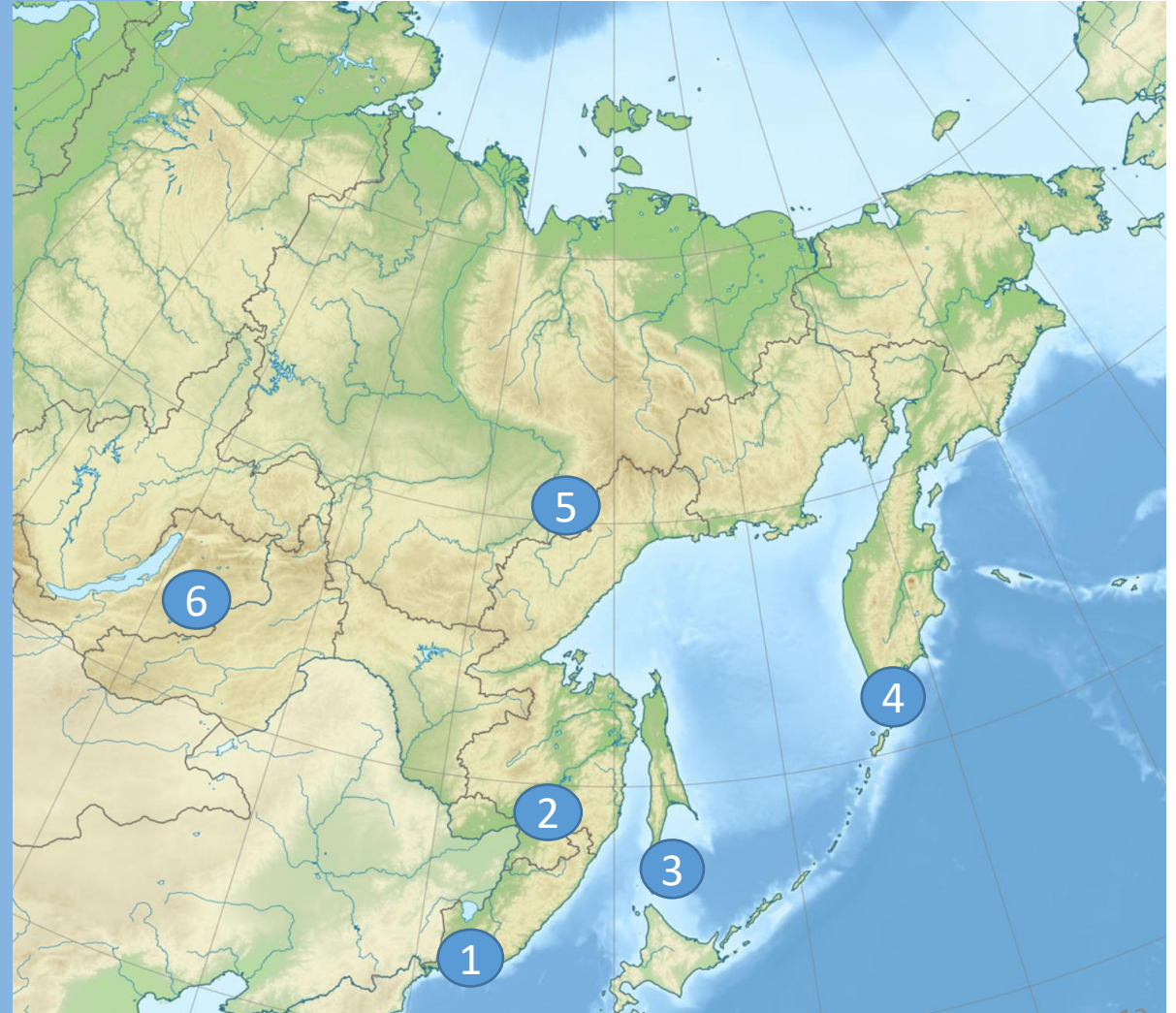
- 面積：6,900,000平方キロメートル
(全ロシア面積の41%)
- 人口：8,200,000人
(全ロシア人口の5,6%)
- 人口密度：1,2人/平方キロメートル
- 時間帯：4時間帯



ロシア極東地域の基本情報

主な都市

- ①ウラジオストク
(約606,000人)
- ②ハバロフスク
(約616,000人)
- ③ユジノサハリンスク
(約200,000人)
- ④ペトロパブロフスク
(約180,000人)
- ⑤ヤクーツク
(約323,000人)
- ⑥ウランウデ
(約440,000人)



主な産業

ロシア極東地域の基本情報



鉱業



漁業



発電



林業



港湾物流

ロシア極東は、資源の豊富な地域である
(ここでは、ロシア全国の)

- ・ダイヤモンド:98%
- ・錫80%
- ・ホウ素材料90%
- ・金50%
- ・タンゲステン14%
- ・水産物40%
- ・石炭埋蔵量と水力資源:
 - ・1/3 森林30%(約200億 m^3 貯蔵量)を採る

ロシアビジネスの特徴

✓ビジネスのやり方

- トップダウンの経営方式： 上司に対して強いリーダーシップを求める

- 口頭だけの約束は、あまり重視せず、文面書類に頼る

- 正式な会合で、最終的な合意・成約に至らない場合でも、
その後のプライベートMTGで決着

- アポ、ネゴに長い時間がかかる一方、一回決定したら成約期間が早い

- 異論や不満などストレートで述べる

- 人脈・コネが根強い

ロシアビジネスの特徴

日本企業の問題点

頻繁な法律改正

ロシアの独特な 法
律・制度

官僚手続きの
長時間、難しさ

税金制度が複雑、
税金が高い

外国人の就業規則・許可
要件が厳しい

日本企業のロシア進出の成功例

住友商事株式会社

サミットモータース(ウラジオストク) 100%子会社



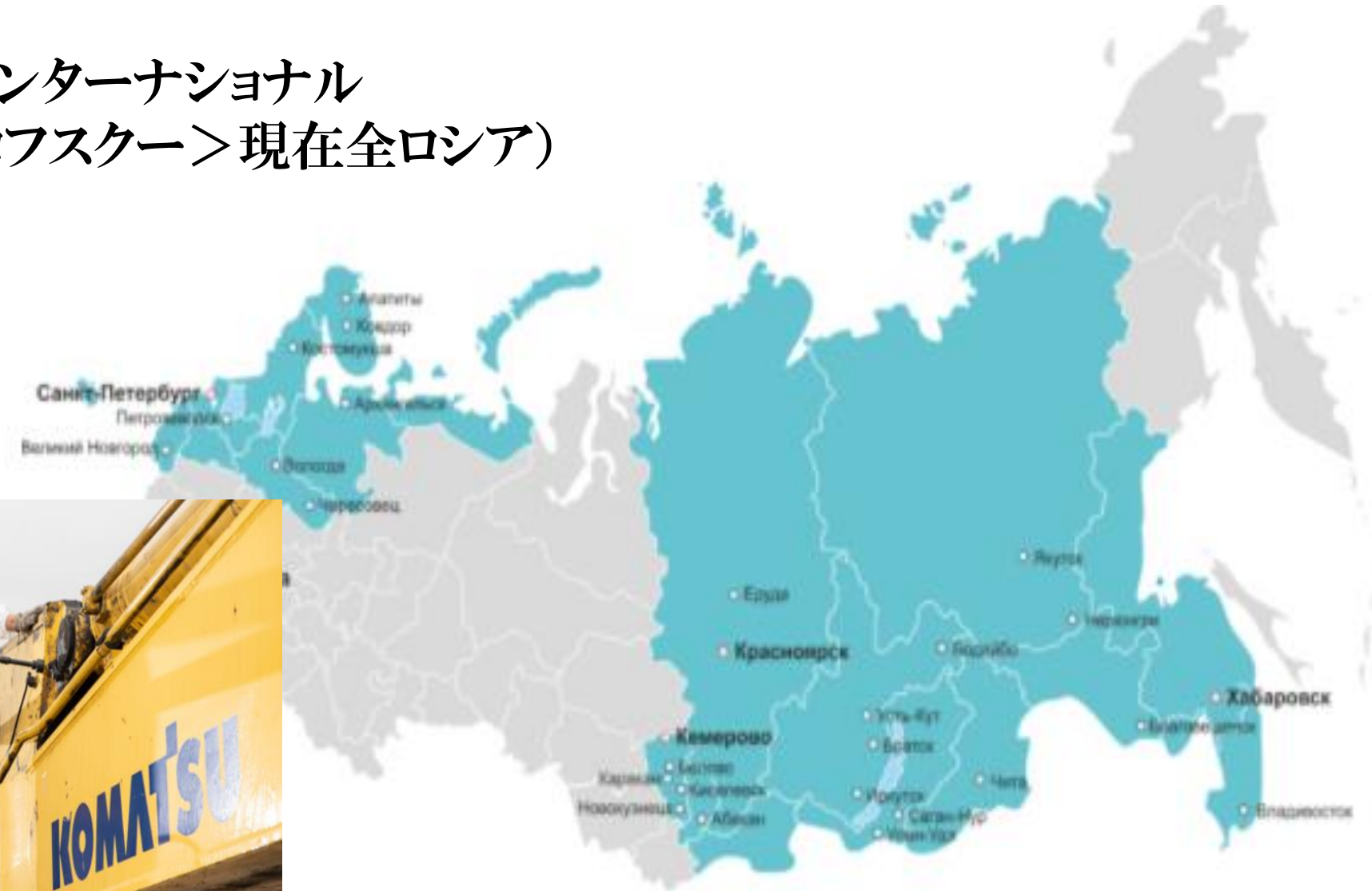
日本企業のロシア進出の成功例

テルネイレス(沿海地方)合弁企業



日本企業のロシア進出の成功例

スミテックス・インターナショナル
子会社(ハバロフスクー>現在全ロシア)



日本企業のロシア進出の成功例

日立建機

建機
鉱山重機
クレーン
ローダー



KOMATSU

建機
鉱山重機
専用重機
トラック
フォークリフト



ISUZU

小型トラック
中型トラック
大型トラック
4輪駆動車



BRIDGESTONE

タイヤ各種



日本企業のロシア進出の成功例



スモトリグループ社
HINOトラックのロシア国内
初ディストリビューター(2007年より)

1998年ウラジオストク設立日本からトラックのシャシー
ーを輸入して、客先希望に応じて上物を設置して販売
する



マツダ・ソルレルス・マヌフェクチュリング・ルス
(マツダモータースと50/50合弁企業)



2012年よりウラジオストク工場でマツダの自動車3種類と
エンジンの製造・販売

日本企業のロシア進出の成功例

日揮ホールディングス株式会社/JGCエバーグリーン（2015年設立）



面積2,5ヘクタールで温室野菜栽培事業を開始して、2017年に5ヘクタールまで拡大して、最終的に、10ヘクタールまで更に拡大する予定（野菜収穫ベースの生産能力：6,000トン/年）。



日本企業のロシア進出の成功例

サユリプロジェクト (プロジェクトオペレーター: 北海道総合商事株式会社)

永久凍土帯にあるヤクーツク・サハ共和国において温室野菜栽培プロジェクト 北海道の栽培術適用



2016年プロジェクト開始。

2020年末、温室が2, 1ヘクタールを占めて、2021年内の追加1, 1ヘクタールも開拓する予定。

野菜収穫ベースの予定生産能力: 2,000トン/年

ビジネスの誘致待遇



当エージェンシーは、投資家が
極東でのプロジェクトを実施す
るのに役立ちます。

<https://www.investvostok.ru/jpn/>



極東における日本投資誘致促進会社

日本の資本とロシアの投資ポテンシャルを繋ぐ
リンクとなり、露日の経済協力を発展させる牽
引的かつ触媒的役割を担います。

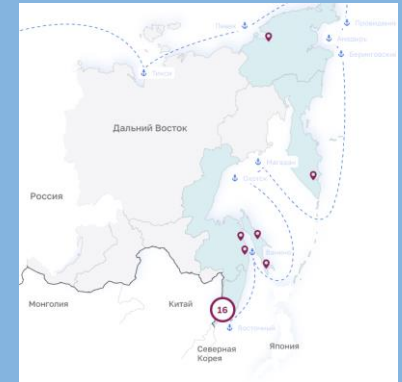
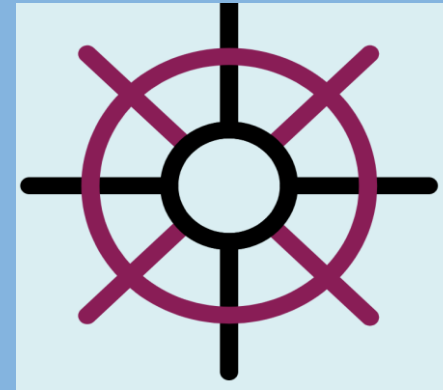
<http://jppv.ru/jp>

ビジネスの誘致待遇



Корпорация развития
Дальнего Востока и Арктики

極東・北極圏地域開発公社



経済促進特区

 **497**

日系5社

ウラジオストク自由港

 **2 104**

日系6社(2019年)

ウラジオストク自由港の優遇

1年-5 年目

6年-10年目

利得税

0%

12%

資産財

0%

土地税

0%(最初3年間)

統一社会税

30% --> 7,6%(10年間)

その他、特別通関制度適用； クォーターなし外国労働力雇用制度適用；
土地確保優先権制度(入札なし)適用；
審査・監査期間短縮； VAT還付期間短縮など

東方経済フォーラム

東方経済フォーラム2019統計

参加者



> 8,500 人の
66 の国及び地域からの使節、
報道関係者、展示会参加者

企業経営者

> 440 社の企業のトップがフォーラムに参加

合意書



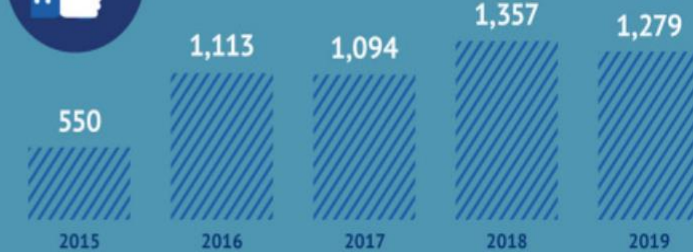
270 件の合意書
が総額 3兆4000
億ルーブルで署名



フォーラムの作業過程を



1,279 人のマスメディア関係者が報道



ロシアにおいて、企業の設立の基本流れ

ロシアへの窓口 新しいマーケットで事業の拡大を！！

ロシアのマーケットと一緒に進出！

ロシアへの進出に当たってのサポート



- ◆ 法人設立と登記支援（会社登記、銀行口座開設など）
- ◆ 事業買収（M&A）支援（買収先の検索と分析、評価など）
- ◆ 輸出入業務支援（市場調査、パートナー検索など）
- ◆ 不動産関連業務支援（物件検索、調査、売買サポートなど）
- ◆ 保険関連業務支援（ロシアで必要な保険に加入サポートなど）
- ◆ 法務関連業務支援（永住・国籍の取得を含めてあらゆる法務サポート）

弊社が提案できること

法人登記支援

コンサルティング
会社・事業登記
郵便サービス
銀行口座開設
会計・税務サービス

事業買収支援

買収先の検索及び分析
ネゴシエーション
事業評価
融資
取引のサポート

輸出入業務支援

市場調査・分析
取引先の調査
設備の購入
製品販売
取引のサポート

不動産関連業務支援

不動産の売買
物件の賃借
融資
管理
オークション取引

保険関連業務支援

ビジネス保険
健康保険
財産保険
自動車保険
年金保険

法務関連業務支援

コンサルティング・実務
商法
民法
外国人権利
居住許可、永住許可、
国籍

商法 や民法、外国人の権利・義務、居住許可、永住許可など法的な業務の支援を行います。

ロシアで事業を起こすには、基本的に3つの方法があります：

単独の出資で、現
地法人、又は、支店
・子会社の設立

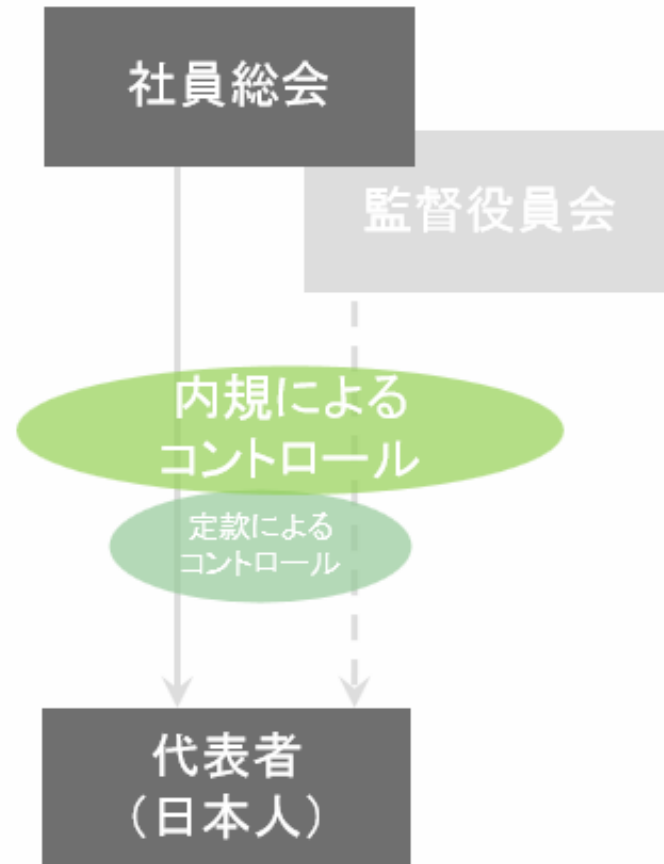
ロシアのパートナーと
合弁企業の設立

M&A 既設企業を買収
することですね。

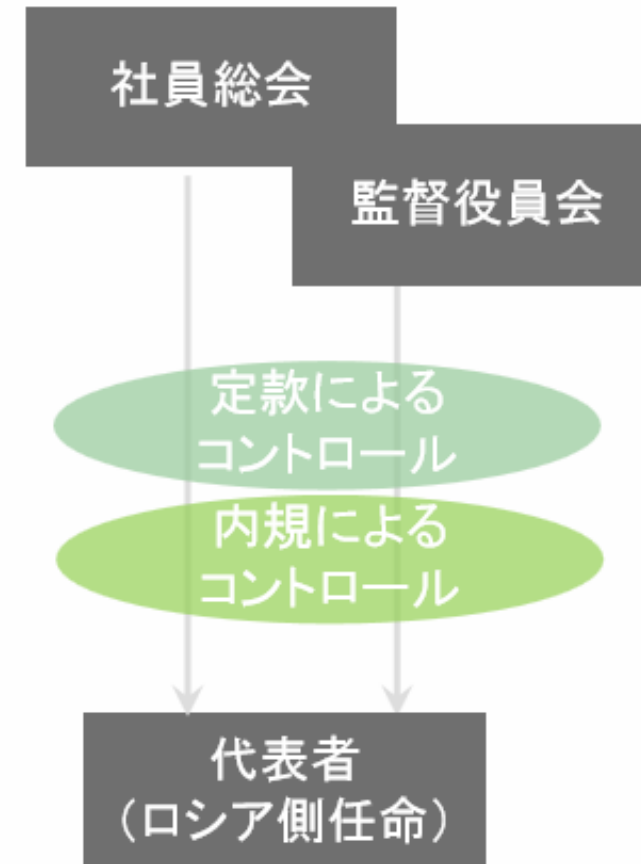
それぞれは、メリットとデメリットがありますが、具体的な計画に沿って対応します。

会社設立事例 (現行法時)

○ 単独出資



○ 合併会社



ロシア進出支援に関して、弊社の強みは先ず、ロシア人で構成されたチームです

日本のお客様にとって、「近くて遠い」というロシアに対する不安なイメージをなくすと共に、政治や経済、法律や相場を含めた現地の事情をよく知るロシア人スタッフのチームによるサポートで、安定的なビジネス構築を可能にします。ロシア人チームは、大きな特徴となっていると思います。



不動産の買収もサポートします



ウラジオストク、ハバロフスクなど不動産の価格が常に上がる傾向がある一方、日本と比べたら、 m^2 単価が安いし、外国の個人でも法人でも不動産売買できます



工場・住宅取得支援制度もあります



不動産を賃貸すると、ロシア非居住者でも住宅取得支援が受けられます

必要な書類の翻訳、公証、適時な提出に支援



- 会社の設立と登記の為には、準備と時間がかかります。必要な準備に関しては弊社が支援します。



- ロシアは、書類が当然ロシア語となっているので、必要な書類の翻訳、公証、適時な提出に支援します



	会社名	株式会社 VISHU (英文社名:VISHU Co.,Ltd.)
	代表取締役	クーダス ビクトリア
	設立	2016年4月
	資本金	2,000万円
	本社所在地	＜東京本社＞ 〒132-0035 東京都江戸川区平井1-10-7 TEL: +813 6225 0853 FAX: +813 6225 0854
	事業内容	・国内外におけるバイオマス発電用燃料の輸出入、輸送、製造、供給及び販売 ・国内外におけるバイオマス発電装置及び関連機器の輸出入、販売及びメンテナンス ・山林の伐採、管理及び植林並びに林材の加工及び運搬 ・海外進出コンサルティング ・人材コンサルティング ・有料職業紹介事業

<https://www.vishu.co.jp/>

最後に

現在、ロシアの極東は、経済制裁による影響が出ていますが、この状況の中、日本企業も最近の新しく成長していく産業においてチャンスを見つけていけるのではないのでしょうか。最近のロシア国内では、電子取引が早いスピードで成長していて、E-コマース、電子サービスには、勢いがあります。観光業・ツーリズムも盛んでした。コロナ前は、ウラジオストク～韓国の航空便は、一日数本でした。日本の観光客も著しく増えてきました。ロシアの極東は、日本人やアジア人にとって一番近いヨーロッパになります。また、今まで極東地域の経済を支えてきたエネルギー業、水産業なども、日本の企業が協力できるチャンスが沢山あると思います。

改善の方向性

流通・ロジスティックスの効率化とインフラの整備



外国企業が投資した後のアフターケアの不足。

皆さんには進出チャンスがあり、Д о б р о П о ж а л о в а т ь в Р о с с и ю (ロシアへようこそ)という言葉聞ける日が遠くないと期待しています。

ロシア進出について詳しい質問や問い合わせがありましたら、弊社に連絡をお願いします

<https://www.vishu.co.jp/>

ロシアにご興味を持っていたいただき有難うございます。

ご清聴ありがとうございました。



株式会社 VISHU

クーダス ビクトリア
viktoriya@vishu.co.jp

コロゾフ セルゲイ
sergey@vishu.co.jp



Спасибо